

# Rapport sur la situation financière 2021

Groupe Mutuel Assurances GMA SA



anancier 202  
2021 Rap  
Financial  
oport final  
2021 Final  
Rapporto  
rio 2021 Fi  
nzbbericht

21 Financia  
pporto fina  
report 202  
ncier 202  
nzbbericht  
finanziari  
inanzberic  
t 2021 Rap



# Le Groupe Mutuel se transforme

Chapitre 1

 **Résumé**

Chapitre 2

 **Activité de l'entreprise**

Chapitre 3

 **Résultats de l'entreprise**

Chapitre 4

 **Gouvernance d'entreprise et gestion des risques**

Chapitre 5

 **Profil de risque**

Chapitre 6

 **Evaluation**

Chapitre 7

 **Gestion du capital**

Chapitre 8

 **Solvabilité**

Chapitre 9

 **Annexes**

# Résumé

**Le présent rapport traite de la situation financière de Groupe Mutuel Assurances GMA SA pour l'exercice 2021 conformément aux dispositions de la circulaire 2016/2 de la FINMA.**

Les informations présentées dans ce rapport correspondent à celles qui ont été déclarées à la FINMA et soumises à un audit prudentiel. Le présent rapport a été approuvé par le Conseil d'administration de Groupe Mutuel Assurances GMA SA.

Groupe Mutuel Assurances GMA SA est une société faisant partie de Groupe Mutuel Holding SA qui place l'intérêt de ses assurés au cœur de ses préoccupations. Elle est active dans le domaine des assurances complémentaires privées. Elle offre ainsi aux assurés des solutions sur mesure, adaptées aux besoins de chacun et qui complètent les prestations de l'assurance de base LAMal.

**Groupe Mutuel Assurances GMA SA délègue à Groupe Mutuel Services SA, Groupe Mutuel Asset Management SA et Groupe Mutuel Holding SA, sur la base de conventions de gestion administrative, la gestion de l'ensemble des affaires de l'assureur.**

Sur la base d'un contrat signé le 26 avril 2021, Groupe Mutuel Assurances GMA SA a repris les actifs et passifs de sa société-soeur Mutuel Assurances SA, Martigny. Cette reprise a été effectuée par une procédure de fusion par absorption rétroactivement au 1<sup>er</sup> janvier 2021. Conformément à la loi, dans les états financiers annexés (cf. chapitre 9.2), la situation de Groupe Mutuel Assurances GMA SA au 31.12.2020 représente la situation avant fusion. Les états financiers au 31.12.2021 démontrent la situation après fusion par absorption de Mutuel Assurances SA par Groupe Mutuel Assurances GMA SA. Dans les analyses de ce rapport (chapitres 1-9.1), afin d'explicitier et illustrer clairement l'évolution des affaires entre 2020 et 2021, nous avons considéré la fusion des entreprises au 31.12.2020.

## Chiffres-clé

En millions de francs	2021	2020
Total des fonds propres	1 100,6	1 089,6
Total du bilan	2 564,3	2 447,5
Produits de l'activité technique d'assurance	1 129,9	1 089,9
Charges de l'activité technique d'assurance	1 158,1	1 068,2
<b>Résultat technique</b>	<b>-28,2</b>	<b>21,7</b>
Résultat des placements	146,2	41,6
<b>Résultat annuel</b>	<b>19,0</b>	<b>14,6</b>
<b>Taux de solvabilité</b>	<b>323%</b>	<b>374%</b>
Effectif assuré sur l'ensemble des branches	3 200 861	3 209 159



# Activité de l'entreprise

## 2.1 Activité et stratégie

**Sur la base d'un contrat signé le 26 avril 2021, Groupe Mutuel Assurances GMA SA a repris les actifs et passifs au 31.12.2020 de sa société-soeur Mutuel Assurances SA, Martigny.** Cette reprise a été effectuée par une procédure de fusion par absorption rétroactivement au 1<sup>er</sup> janvier 2021.

Groupe Mutuel Assurances GMA SA est active dans le domaine des assurances privées. De par la plus grande liberté d'entreprendre qui y prévaut, le domaine des assurances complémentaires privées permet d'offrir aux assurés des solutions sur mesure, adaptées aux besoins de chacun et qui complètent les prestations de l'assurance de base LAMal. La solidité financière de ce secteur d'activité demeure bien établie.

**Groupe Mutuel Assurances GMA SA offre ainsi aux assurés des produits dans les domaines suivants :**

- o Assurance maladie et accidents complémentaires (LCA)
- o Assurance accident (LAA)
- o Assurance indemnité journalière (LCA)
- o Assurance patrimoine (notamment protection juridique, assurance ménage et responsabilité civile)







Groupe Mutuel Assurances GMA SA consacre beaucoup d'énergie au développement de nouveaux produits pour tenir compte de l'évolution de la société et répondre aux besoins de ses assurés.

En 2021, Groupe Mutuel Assurances GMA SA a vécu de nombreux changements qui accompagnent une transformation profonde de l'entreprise engagée il y a sept ans déjà. **Notre objectif, c'est de passer progressivement d'un rôle de spectateur à celui d'acteur engagé sur le marché.** C'est ainsi que pour nous, 2021 restera une année de changement marquée par la pandémie. Nous pensons toutefois que nous voyons le bout du tunnel après deux ans de crise sanitaire aiguë.

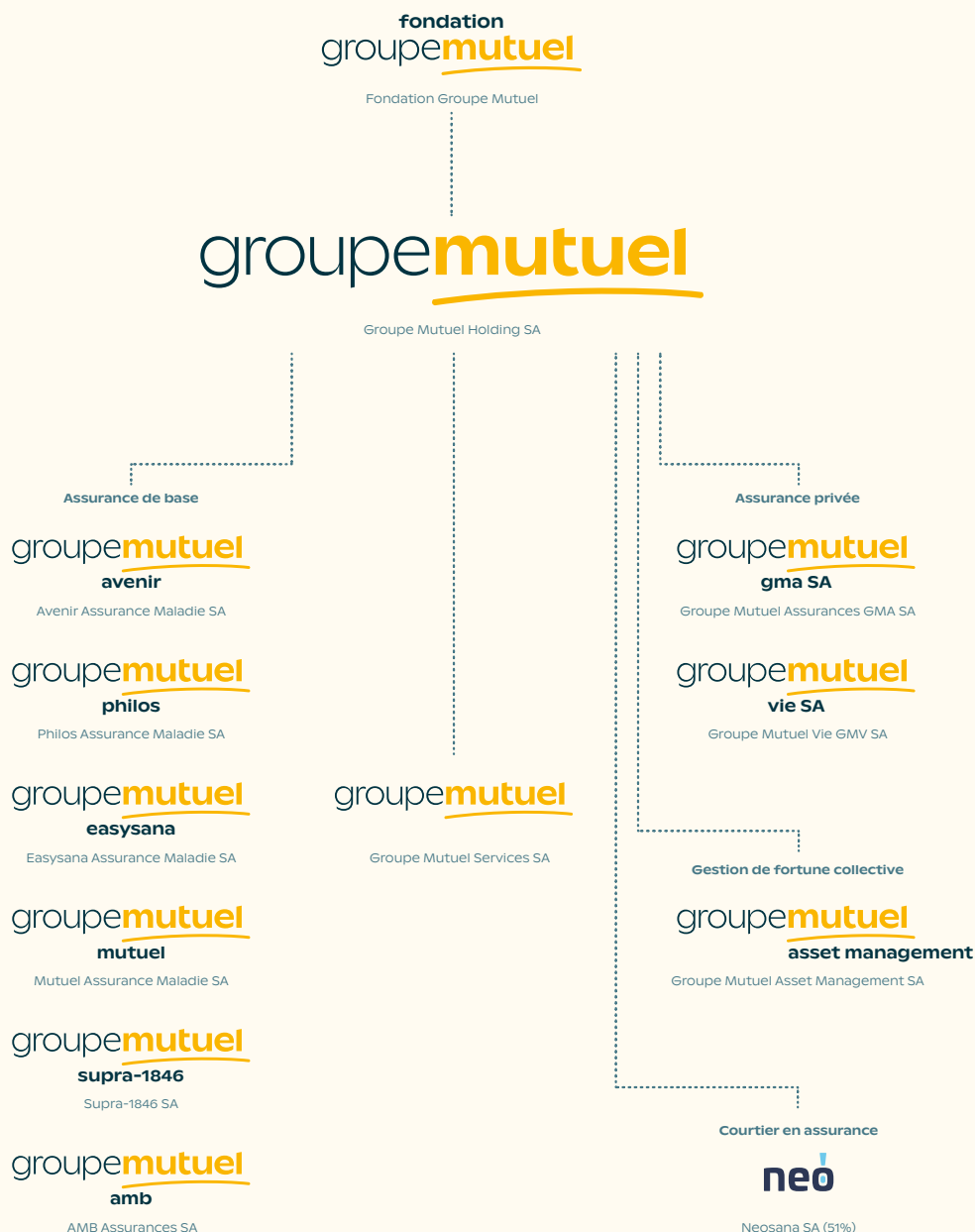
**Pour Groupe Mutuel Assurances GMA SA, les défis 2022 seront clairement de renforcer la qualité du service et du conseil à nos assurés, d'augmenter notre présence en Suisse alémanique et de lancer de nouveaux produits innovants d'ici à la fin de l'année.**

## 2.2 Structure

**Groupe Mutuel Assurances GMA SA est une société anonyme dotée d'un capital-actions de 8 millions de francs dont le siège social est à Martigny.** Ses actions sont intégralement détenues par Groupe Mutuel Holding SA. Cette dernière est détenue par la Fondation Groupe Mutuel, fondation à but non lucratif. Celle-ci soutient le bien-être, la promotion et la prévention de la santé pour la population suisse au travers de multiples démarches.

L'organe de révision externe est Ernst & Young SA. L'auditeur responsable est M. Blaise Wägli, expert-réviseur agréé.

Groupe Mutuel Assurances GMA SA délègue à Groupe Mutuel Services SA, Groupe Mutuel Asset Management SA et Groupe Mutuel Holding SA, sur la base de conventions de gestion administrative, la gestion de l'ensemble de ses affaires.



# Résultats de l'entreprise


## Produits d'assurance

**Pour l'exercice 2021, Groupe Mutuel Assurances GMA SA a vu son chiffre d'affaires augmenter de 3,7%** pour s'établir, lors de la clôture des comptes, à 1,13 milliard de francs, contre 1,09 milliard de francs en 2020.

## Charges d'assurance

Un renforcement de la transparence et une définition claire des prestations supplémentaires sont nécessaires dans les assurances complémentaires d'hospitalisation. Pour y parvenir, les assureurs et les fournisseurs de prestations collaborent afin de trouver des accords bénéfiques pour le patient. Groupe Mutuel Assurances GMA SA participe activement à ces améliorations en faveur du client, que ce soit en collaboration avec l'Association Suisse d'Assurance ASA ou les fournisseurs de soins. Des premières avancées importantes ont d'ailleurs pu avoir lieu en 2021.

Le marché attendait une forte augmentation des coûts mais la réalité est bien plus élevée. Cette forte croissance s'explique certainement par un rattrapage important des coûts



freinés par les confinements en 2020 et 2021. Les prestations nettes versées en faveur de nos assurés s'élèvent à 835 millions de francs, en hausse de 10,3% par rapport à l'année précédente. A ce montant s'ajoutent 18,1 millions de francs d'attribution aux provisions techniques.

Les frais de gestion et d'administration s'élèvent à 263 millions de francs pour l'exercice 2021, stables par rapport à 2020. Dans le cadre de la stratégie d'entreprise, de nombreux projets, initiés par le conseil d'administration, portés par la direction et mis en place par les collaboratrices et les collaborateurs, ont vu le jour. **Afin d'accompagner cette stratégie, Groupe Mutuel Assurances GMA SA a renforcé son réseau de vente interne pour améliorer encore la proximité et le conseil personnalisé.** Les collaborateurs travaillent également chaque jour à simplifier la vie des assurés avec, par exemple, l'introduction d'un nouveau décompte de prestations plus facile à comprendre. Les autres charges techniques se montent à 42 millions de francs.

## Résultat technique d'assurance

En conséquence, le résultat de l'activité technique de Groupe Mutuel Assurances GMA SA produit une perte de 28,2 millions de francs, contre un résultat positif de 21,7 millions de francs en 2020. Le résultat est détaillé par domaine dans l'annexe 9.1.

La détérioration du résultat technique provient principalement du domaine maladie, qui compte pour 86% des produits de l'activité technique et par conséquent influence de manière significative ce dernier.

Le résultat de ce domaine est de -59,1 millions de francs, contre -2,9 millions de francs l'exercice précédent. Cette forte dégradation provient essentiellement de la hausse massive des charges de sinistres payées, notamment due à un effet de rattrapage après l'année 2020 marquée par le Covid-19. De plus, les provisions techniques ont également dû être augmentées.

**Le résultat technique du domaine accident est en augmentation avec 26,1 millions de francs, contre 20,9 millions de francs, principalement induit par l'augmentation des produits.**

Pour les autres branches des affaires directes, le résultat technique s'élève à 4,6 millions de francs, en augmentation de 1 million de francs. Enfin, au niveau des affaires indirectes, le domaine patrimoine est resté stable à 0,1 million de francs.











# Gouvernance d'entreprise et gestion des risques

## ➤ 4.1 Gouvernance d'entreprise

### Groupe Mutuel

**Le Groupe Mutuel est organisé sous forme de holding. Les sociétés qui composent la holding sont actives dans les différents domaines de l'assurance, notamment pour la santé et la prévoyance, tant pour les assurés individuels que pour les entreprises.**

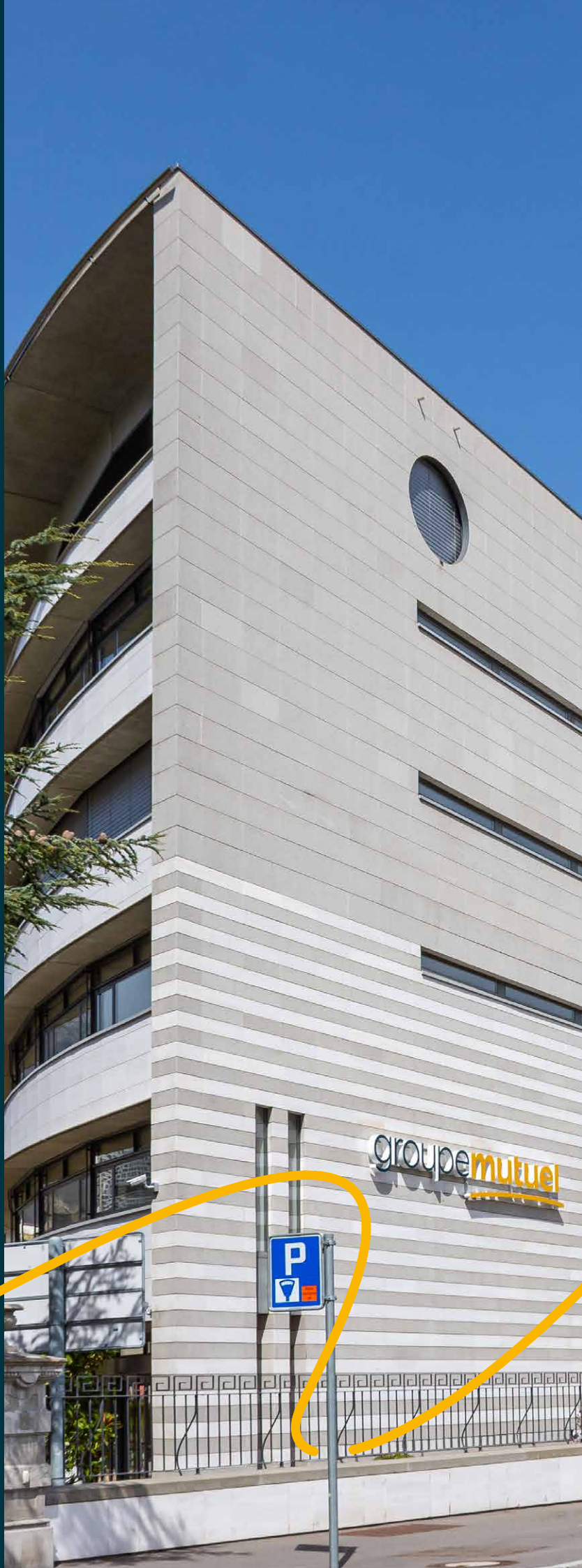
Groupe Mutuel Holding SA appartient intégralement à Fondation Groupe Mutuel, une fondation à but non lucratif. Celle-ci soutient le bien-être, la promotion et la prévention de la santé pour la population suisse à travers de multiples démarches.

La société fille Groupe Mutuel Services SA met notamment son infrastructure administrative de même que son personnel à la disposition des autres sociétés du groupe. De manière analogue, Groupe Mutuel Asset Management SA effectue la gestion de fortune collective pour les sociétés de la holding. Cette mise en commun des moyens permet de développer des synergies dont profitent l'ensemble des sociétés et des clients. Les prestations de service sont clairement distinguées entre les différentes branches d'assurance, notamment entre l'assurance obligatoire des soins (LAMal) et les assurances complémentaires (LCA), ainsi qu'entre les différentes sociétés. Ces services sont facturés aux sociétés selon des clés de répartition objectives et conformes aux bonnes pratiques en vigueur dans la branche. Ces répartitions sont également auditées par un tiers indépendant, afin que la contribution de chacune corresponde à l'utilisation réelle des ressources.



Groupe Mutuel Services SA et Groupe Mutuel Asset Management SA peuvent également offrir leurs prestations à des sociétés tierces. C'est notamment le cas dans les domaines de l'assurance-maladie ou de la prévoyance professionnelle.

**Groupe Mutuel Assurances GMA SA et Groupe Mutuel Holding SA sont actifs dans toute la Suisse.** Les activités opérationnelles sont effectuées dans six centres de service : Martigny (VS), le siège social, Sion (VS), Lausanne (VD), Villars-sur-Glâne (FR), Bâle (BS) et Zurich-Oerlikon (ZH). Cette présence décentralisée est complétée par un réseau de vente constitué de 38 agences locales réparties dans l'ensemble de la Suisse.

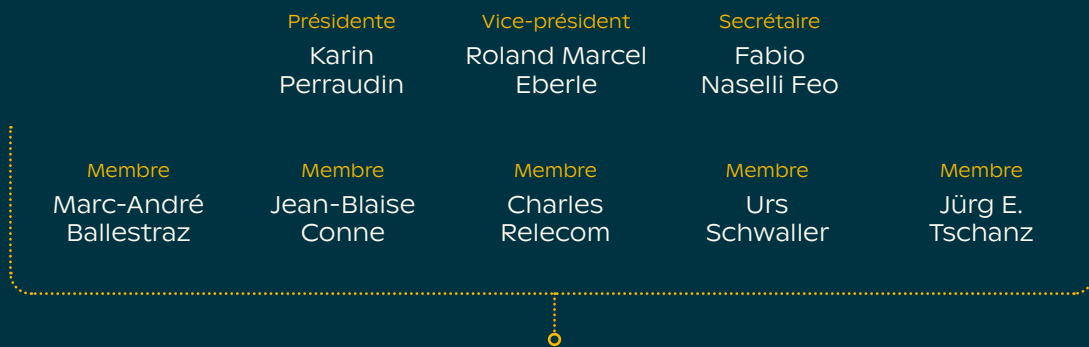


Organisation au 31.12.2021

# Organigramme du Groupe Mutuel



## Le conseil d'administration du Groupe Mutuel Holding SA



## La Direction générale



Thomas Boyer  
Directeur général



## Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est l'organe de conduite stratégique de Groupe Mutuel Assurances GMA SA. **Il est composé de 8 membres, élus pour deux ans.** Il décide de la stratégie d'entreprise, exerce la haute direction et la haute surveillance, fixe l'organisation et les principes du système de contrôle interne.

Le Conseil d'administration est soutenu dans ses décisions par trois commissions spécialisées instituées au sein de Groupe Mutuel Holding SA, la Commission d'Audit et des Risques, la Commission Projets Stratégiques et Innovation et la Commission de Rémunération et de Nomination. **Elles agissent pour le Groupe Mutuel Holding SA, mais également pour Groupe Mutuel Assurances GMA SA.** Les commissions informent régulièrement le Conseil d'administration de leurs activités.

### Composition du Conseil d'administration :

<b>Présidente</b>	Mme Karin Perraudin <sup>2</sup>
<b>Vice-président</b>	M. Roland Eberle <sup>3</sup>
<b>Secrétaire</b>	M. Fabio Naselli Feo <sup>2</sup>
<b>Administrateurs</b>	M. Marc André Ballestraz <sup>1,3</sup>
	M. Jean-Blaise Conne <sup>1</sup>
	M. Charles Relecom <sup>2</sup>
	M. Urs Schwaller <sup>1,3</sup>
	M. Jürg Tschanz <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Membre de la Commission d'audit et des risques

<sup>2</sup> Membre de la Commission innovation et transformation digitale

<sup>3</sup> Membre de la Commission de rémunération et de nomination







## Direction générale

La conduite opérationnelle du Groupe Mutuel Holding SA et de l'ensemble de ses sociétés incombe à la Direction générale. Elle met en œuvre les stratégies approuvées par le Conseil d'administration et met en application les principes de gestion des risques. En outre, elle assure le suivi des évolutions légales et réglementaires et veille à leur respect.

### Composition de la Direction générale au 31.12.2021\* :

<b>Directeur général</b>	M. Thomas Boyer
<b>Directeurs</b>	Mme Sophie Revaz
	M. Philippe Buthey
	M. Vincent Claivaz
	M. Thomas J. Grichting
	M. Pierre-Luc Marilley
	M. Paul Rabaglia
	M. Florian Raemy

\* La composition de la Direction générale a évolué début 2022 : départ de M. Florian Raemy et arrivées de M. Jérôme Mariéthoz et M. Cédric Scheiben



## 4.2 Gestion des risques et système de contrôle interne (SCI)

### Cadre global et stratégie

**Le Conseil d'administration a adopté des lignes directrices et des principes en matière de gestion des risques et de contrôles. Il a chargé la Direction générale de procéder à sa mise en œuvre.** Le processus de gestion des risques et le système de contrôle interne permettent d'identifier les risques potentiels, de les analyser et d'élaborer, puis mettre en œuvre les mesures adéquates.

La gestion des risques et le SCI sont définis et détaillés dans une hiérarchie documentaire complète. La politique de gestion des risques définit le cadre global, lequel est complété par des directives spécifiques en matière de risques assurantiels, de risques opérationnels, des règles applicables à la gestion des capitaux et de conformité.

### Objectifs

La gestion intégrée des risques contribue à protéger la valeur et les actifs de la société et de garantir, en tout temps, les engagements pris vis-à-vis des assurés. Elle permet également d'exploiter les opportunités stratégiques et de nourrir la prise de décisions en fournissant des informations sur l'évolution des risques.

### Principes fondamentaux

L'approche d'ensemble de la gestion des risques est pragmatique et adaptée aux activités, à la taille et au niveau de complexité de l'entreprise. Elle fait partie des processus et contribue à la prise de décision de l'entreprise. Enfin, elle est structurée, dynamique, itérative et s'adapte au changement.

### Système

La gestion intégrée des risques et des contrôles est formalisée dans un outil SCI largement utilisé par l'industrie de l'assurance.

Groupe Mutuel Assurances GMA SA de par ses activités encourt des risques et veut les gérer et les contenir. La prise de risque est au cœur de notre capacité d'innovation, de notre succès en tant qu'entrepreneurs, et de notre création durable de valeur. Les risques sont définis comme des événements futurs, actions ou changements dans notre environnement qui peuvent causer une déviation négative (menace) sur la réalisation des objectifs.

La gestion des risques de Groupe Mutuel Assurances GMA SA s'appuie sur les bonnes pratiques de l'industrie de l'assurance.

**La gestion des risques est un outil de gestion et d'aide à la décision qui s'assure que les risques significatifs sont identifiés, gérés et suivis.**



## Organisation

La mise en œuvre de la gestion des risques et du système de contrôle interne suit le principe des trois lignes de défense.

- **La première ligne de défense est assurée par la ligne de management et les unités opérationnelles.** A ce titre, la ligne de management est responsable de l'identification, de l'évaluation et de la gestion des risques, ainsi que du maintien d'un système de contrôle interne efficace.
- **La deuxième ligne de défense comprend les fonctions de contrôle, notamment les fonctions Conformité, Gestion des risques et des contrôles, RSSI, DPO et BCM, ainsi que l'Actuaire responsable.** Ces fonctions apportent leur expertise et méthodologie dans l'analyse, la maîtrise et le suivi de certaines catégories de risques.
  - La fonction Compliance est en charge de la conformité envers la législation et de la réglementation interne et externe de l'entreprise.
  - La fonction Gestion des risques et contrôles est en charge de la gestion intégrée des risques et contrôles, notamment de la revue indépendante des risques et contrôles ainsi que de l'animation du système de contrôle interne.
  - La fonction RSSI est responsable de la sécurité des systèmes d'information.
  - La fonction DPO (data protection officer) est en charge de la protection des données.
  - La fonction BCM (business continuity management) s'assurant de la continuité des processus opérationnels critiques de l'entreprise.
  - L'actuaire responsable dirige la partie technique du plan d'exploitation et porte la responsabilité du calcul correct de la marge de solvabilité, de la conformité de la fortune liée aux dispositions du droit de la surveillance, de l'utilisation de bases techniques adéquates et de la constitution de provisions techniques suffisantes.
- **En tant que troisième ligne de défense indépendante, la fonction d'audit interne fournit une assurance sur le fonctionnement des première et deuxième lignes.** L'audit interne soutient le Conseil d'administration dans son rôle de haute surveillance. Il l'informe régulièrement du résultat de ses contrôles et propose des mesures d'amélioration.

**Les fonctions Compliance, Gestion des risques, RSSI, DPO et BCM sont rattachées à un membre de la Direction générale.** Elles disposent d'un droit d'accès illimité à l'information, jouissent de l'indépendance nécessaire à l'exercice de leurs activités respectives.

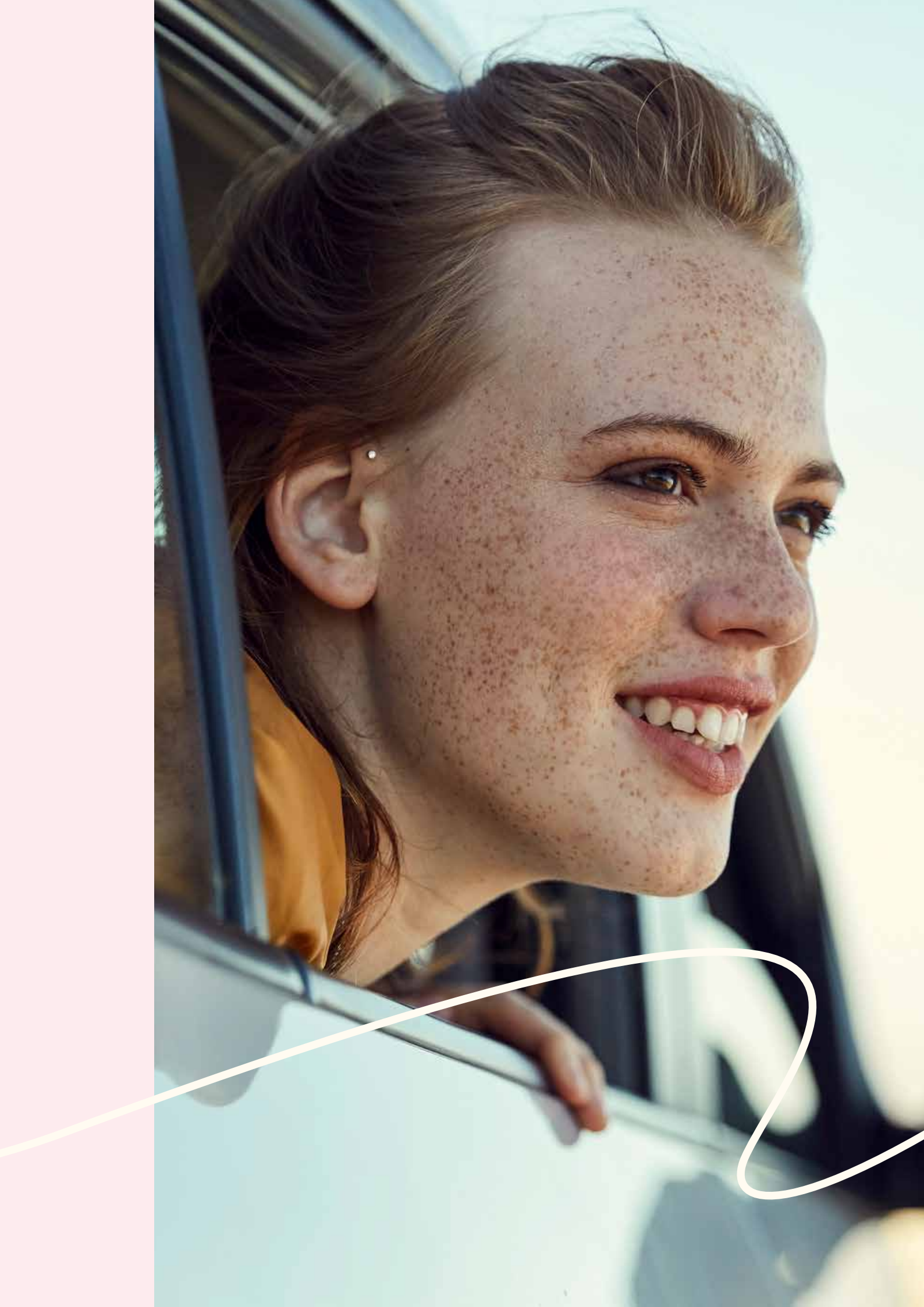
**Les fonctions de contrôle sont intégrées dans l'entreprise notamment via le réseau de relais risques et contrôles, conformité, protection des données et sécurité métier.** Toutes les fonctions de contrôle de l'entreprise collaborent et coordonnent leurs activités de contrôle.

# Profil de risque

**Au centre de l'établissement du profil de risque de Groupe Mutuel Assurances GMA SA se trouve le catalogue de risques. Celui-ci est divisé en quatre catégories : les risques stratégiques, les risques d'entreprise, les risques quantitatifs, qui correspondent aux risques de solvabilité/financement, actuariels et de placement inhérents à l'activité des sociétés, et les risques opérationnels, de nature qualitative, correspondant aux risques liés aux personnes, aux processus, aux systèmes et aux événements externes.**

Dans le cadre de l'évaluation des risques, les mesures de réduction du risque sont considérées. En effet, les risques sont évalués bruts et nets des effets des mesures de réduction du risque déjà en place. Dans le cas où, après évaluation du risque, le risque résiduel serait trop élevé, des mesures additionnelles sont mise en œuvre.

La fusion en 2021 entre Groupe Mutuel Assurances GMA SA et Mutuel Assurances SA a eu un impact positif sur le profil de risque. En particulier au niveau quantitatif on peut relever un effet de diversification bénéfique sur le risque d'assurance et infine sur la solvabilité. En effet, le portefeuille de clients entreprises (IJ LAA) de Mutuel Assurances SA a permis de diversifier le portefeuille d'assurances LCA individuelles de Groupe Mutuel Assurances GMA SA.



## 5.1 Risques stratégiques

Les risques stratégiques incluent tout risque pouvant avoir un impact sur la survie de l'entreprise. Ils sont liés à l'incapacité de l'entreprise à appréhender l'environnement, à élaborer des stratégies suffisamment visionnaires pour assurer la pertinence continue et la longévité de l'organisation, à développer des produits et des services qui répondent aux dynamiques et exigences du marché. Les risques stratégiques sont gérés par le Conseil d'administration.

## 5.2 Risques d'entreprise

Les risques d'entreprise sont liés à la gestion et au pilotage de l'entreprise. Leur gestion incombe à la Direction générale dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie. Il s'agit d'une part, des risques liés à la gouvernance d'entreprise, à l'organisation et au mode de fonctionnement de l'entreprise, et, d'autre part, des risques liés à la non réalisation ou réalisation partielle de la stratégie.

## 5.3 Risques quantitatifs

Les risques quantitatifs sont soumis à des limites définies dans différentes politiques et directives en matière de risque. Les modalités de suivi des indicateurs de risque et de leurs limites sont également décrites dans ces documents. Les risques d'assurance et de marché sont exprimés ci-dessous par le « expected shortfall » utilisé dans le cadre du Test suisse de solvabilité (SST) défini par la FINMA. Il s'agit d'une mesure de risques calculant la moyenne des pertes subies lors de chocs adverses. Le risque est couvert par le capital porteur de risque, soit les fonds propres et les provisions de la société (fortune libre et fortune liée); en d'autres termes, l'ensemble des actifs permettant de couvrir les engagements et au-delà.

**Les risques quantitatifs auxquels Groupe Mutuel Assurances GMA SA est exposé sont les suivants :**

- o Risque d'assurance
- o Risque de marché
- o Risque de crédit
- o Risque de liquidité

**Les valeurs de besoin en capital pour les différents risques sont présentés dans le tableau du chapitre 8.**

## Risque d'assurance

Le risque d'assurance, ou risque technique, est le risque de fluctuation du capital porteur de risque sous l'effet de la réalisation aléatoire des risques assurés d'une part et des incertitudes propres à l'estimation des paramètres actuariels d'autre part. En d'autres termes, les sinistres sont plus élevés que les estimations et par conséquent les primes ne couvrent pas suffisamment les sinistres.

Compte tenu de l'activité d'assurance de Groupe Mutuel Assurances GMA SA, le risque d'assurance est considéré comme significatif. La gestion du risque d'assurance est définie par la directive sur les risques d'assurance.

## Risque de marché

Le risque de marché est le risque de fluctuation du capital porteur de risque sous l'effet de modifications de la situation conjoncturelle ou de facteurs économiques (facteurs de risque). Ces facteurs de risque couvrent les secteurs des taux d'intérêt, des actions, de l'immobilier et des placements alternatifs.

Le risque de marché est considéré comme significatif, compte tenu du volume total des placements. La directive interne sur les risques de marché, crédit et liquidité et le règlement de placement définissent le cadre applicable.

## Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque de fluctuation du capital porteur de risque sous l'effet des défaillances et des modifications de la notation des contreparties.

Le risque de crédit lié aux placements pour Groupe Mutuel Assurances GMA SA est cadré par la directive sur les risques de marché, crédit et liquidité et par les limites de risque définies. La société investit uniquement dans des actifs notés « investment grade », soit une note de crédit allant de AAA à BBB-.

## Risque de liquidité

Le risque de liquidité est défini comme le risque de ne pas pouvoir disposer des moyens financiers liquides nécessaires lorsque les obligations de paiement arrivent à échéance, ou de ne pouvoir en disposer qu'à des conditions défavorables. Le risque de liquidité est marginal pour Groupe Mutuel Assurances GMA SA. En effet, le montant de liquidités opérationnelles immédiates combiné aux actifs réalisables à très court terme est tel que le risque de liquidité est négligeable. La société a donc la pleine capacité à honorer intégralement, et dans les délais, ses obligations de paiement arrivés à échéance.

## Risque de concentration

Groupe Mutuel Assurances GMA SA n'est pas exposée à des risques de concentration significatifs grâce un système de limites.





## 5.4 Risques opérationnels

**Pour les risques opérationnels, la gestion intégrée des risques et des contrôles suit une méthodologie classique.**

Le processus commence par l'identification des risques et des contrôles associés. En premier lieu, c'est le contrôle qui est évalué par les métiers en termes de conception et de réalisation selon une échelle interne. Le métier effectue deux évaluations par risque : dans un premier temps l'évaluation du risque inhérent (ne considérant pas les contrôles qui lui sont directement attribués), puis l'évaluation du risque résiduel (en considérant les contrôles qui lui sont attribués directement). L'évaluation du risque résiduel porte ainsi sur trois critères : la fréquence/probabilité de la survenance du risque, son impact potentiel et le niveau de contrôle.

En complément à cette auto-évaluation, la fonction Gestion des risques procède dans son rôle de deuxième ligne de défense à une revue indépendante des risques et des contrôles.

Au final, la cartographie des risques opérationnels est obtenue pour l'ensemble de la société. Les risques sont disposés dans la matrice de criticité résiduelle en fonction de leur impact et de leur fréquence/probabilité. Pour chaque risque une stratégie de gestion du risque résiduel (réduire ou accepter) adéquate est définie.

**Au cours de l'exercice 2021, les risques opérationnels identifiés, évalués et analysés par les métiers et la fonction Gestion des risques relèvent principalement des préoccupations suivantes :**

- o Tarification et provisionnement
- o Perte de la certification OCPD
- o Dysfonctionnement informatique
- o Fraude interne
- o Gestion défailante de projets
- o Destruction des installations de production
- o Sécurité des Systèmes d'information (SI)
- o Indisponibilité des SI

## 5.5 ORSA

Groupe Mutuel Assurances GMA SA procède annuellement à une évaluation prospective de ses risques et de sa solvabilité (ORSA – Own Risk and Solvency Assessment) conformément à la circulaire FINMA 2016/3. L'ORSA fait partie intégrante de la planification stratégique des activités de l'entreprise.

### **L'ORSA englobe la totalité des processus et méthodes utilisés par Groupe Mutuel Assurances GMA SA :**

- o pour identifier, évaluer, contrôler, réduire et gérer les risques pour la période d'évaluation
- o pour déterminer l'adéquation du capital (c'est-à-dire mettre en perspective les besoins en capitaux et les capitaux disponibles) pour la période d'évaluation
- o ce processus est ponctué par la rédaction d'un rapport

L'ORSA est prospectif sur 4 ans et conçu pour vérifier que les objectifs stratégiques puissent être atteints sans mettre en péril la survie de l'entreprise. Il doit, en effet, fournir la preuve que le capital disponible permet de couvrir les obligations de l'entreprise et la continuité des affaires, en cas de scénarios adverses pertinents.

### **L'évaluation prospective des risques est effectuée selon plusieurs scénarios :**

- o Scénario « conditions normales » qui correspond à la réalisation des objectifs stratégiques
- o Scénarios adverses stressant les différents risques auxquels l'entreprise est exposée



Comme mentionné au début du chapitre 5, les risques sont divisés en quatre catégories, les risques stratégiques, les risques d'entreprise, les risques quantitatifs et les risques opérationnels. Les deux premières catégories de risques sont sous la responsabilité des organes dirigeants et concernent la vision et le pilotage de l'entreprise tandis que les deux dernières catégories sont directement liées à l'activité de l'entreprise et sont sous la responsabilité des métiers. En ce qui concerne les risques quantitatifs, l'indicateur utilisé pour vérifier la pérennité de l'entreprise sur la période d'évaluation est le ratio de solvabilité. Nous considérons un deuxième point de vue significatif quantitatif : les fonds propres statutaires. Quant aux risques opérationnels, la notion de continuité des affaires ainsi que la description et appréciation qualitatives des différents impacts, nous permet d'évaluer la pérennité de l'entreprise.

**Les résultats de l'ORSA 2021 montrent que l'entreprise dispose de suffisamment de capital pour faire face à des événements extrêmes sur les risques quantitatifs (assurance, marché, crédit, liquidité) pour la période d'évaluation.** En effet, les ratios de solvabilité projetés dans ces conditions extrêmes restent au-dessus des exigences légales et également au-dessus de la tolérance définie par le conseil d'administration dans la politique de risques.

Concernant les impacts opérationnels, un scénario extrême (destruction des salles de serveurs et perte de données, Cyberattaques), s'ils venaient à se produire, pourraient mettre la société en difficulté. Les conséquences sur les risques quantitatifs seraient tout à fait supportables mais son impact sur le fonctionnement opérationnel de l'entreprise serait critique. Le prestataire de service, à qui l'entreprise délègue l'ensemble de ses opérations, a mis en place des mesures visant à réduire ces risques, notamment la gestion de la continuité (Business Continuity Management BCM).

Chapitre 6

# Evaluation





Le tableau suivant présente le bilan avec une évaluation proche du marché (montants en millions de francs).

<b>Bilan proche du marché (selon circ. FINMA 2016/2 Annexe 1)</b>		<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Adaptations 2021</b>
<b>Valeur des placements proche du marché</b>	Biens immobiliers	95	87	
	Participations			
	Titres à revenu fixe	815	820	
	Prêts	22	22	
	Hypothèques			
	Actions	577	529	
	Autres placements	720	633	
	Placements collectifs de capitaux	588	521	
	Placements alternatifs de capitaux	57	33	
	Produits structurés	75	79	
Autres placements de capitaux				
<b>Total des autres placements</b>	<b>2 228</b>	<b>2 091</b>		
<b>Valeur des autres actifs proche du marché</b>	Placements provenant de l'assurance sur la vie liée à des participations			
	Créances sur instruments financiers dérivés	30	40	
	Dépôts découlant de la réassurance acceptée			
	Liquidités	334	238	
	Part des réassureurs dans les provisions techniques	15	13	
	"Assurance directe : assurance sur la vie (hors ass.-vie liée à des participations)"			
	"Réassurance active : assurance sur la vie (hors ass.-vie liée à des participations)"			
	Assurance directe : assurance dommages	15	13	
	Assurance directe : assurance-maladie			
	Réassurance active : assurance dommages			
	Réassurance active : assurance-maladie			
	Assurance directe : autres affaires			
	Réassurance active : autres affaires			
	Assurance directe : assurance-vie liée à des participations			
	Réassurance active : assurance-vie liée à des participations			
	Immobilisations corporelles			
	Frais d'acquisition différés, activés, non encore amortis			
	Immobilisations incorporelles			
	Créances nées d'opérations d'assurance	61	32	
	Autres créances	3	3	
Autres actifs				
Capital non encore libéré				
Comptes de régularisation	38	73		
<b>Total des autres actifs</b>	<b>479</b>	<b>399</b>		
<b>Total de la valeur des actifs proche du marché</b>	<b>2 708</b>	<b>2 490</b>		

**Bilan proche du marché (selon circ. FINMA 2016/2 Annexe 1)**
**01.01.2022 01.01.2021 Adaptations  
2021**

<b>BEL* : Valeur estimative la meilleure possible des engagements d'assurance (y compris ass.-vie liée à des participations)</b>	Valeur estimative la meilleure possible des provisions pour engagements d'assurance	-79	386
	Assurance directe : assurance sur la vie (hors ass.-vie liée à des participations)		
	Réassurance active : assurance sur la vie (hors ass.-vie liée à des participations)		
	Assurance directe : assurance dommages	-389	-265
	Assurance directe : assurance-maladie	310	651
	Réassurance active : assurance dommages		
	Réassurance active : assurance-maladie		
	Assurance directe : autres affaires		
	Réassurance active : autres affaires		
		Valeur estimative la meilleure possible des provisions pour engagements de l'assurance sur la vie liée à des participations	
	Assurance directe : assurance-vie liée à des participations		
	Réassurance active : assurance-vie liée à des participations		
<b>Valeur proche du marché des autres engagements</b>	Provisions non techniques		
	Dettes liées à des instruments de taux		
	Dettes sur instruments financiers dérivés	-43	-40
	Dépôts résultant de la réassurance cédée		
	Dettes nées d'opérations d'assurance	-147	-137
	Autres passifs		
	Comptes de régularisation	-12	-30
	Dettes subordonnées		
<b>Somme valeur estimative la meilleure possible des engagements d'assurance plus valeur proche du marché des autres engagements</b>		<b>-281</b>	<b>179</b>
<b>Différence entre valeur des actifs proches du marché et la somme de BEL plus la valeur proche du marché des autres engagements</b>		<b>2 426</b>	<b>2 670</b>

\* BEL: Best Estimate of Liabilities

## Le bilan proche du marché est évalué selon les principes suivants :

### o Pour les actifs :

- Les actions, les obligations (titres à revenus fixes) et les instruments dérivés sont évaluées à la valeur de marché selon leur cotation en bourse.
- Les immeubles sont évalués à la valeur de marché, basée sur des expertises externes.
- Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale.
- Les autres actifs correspondent à leurs valeurs statutaires.

### o Pour les passifs :

- Les engagements d'assurance sont estimés en « best estimate » selon le modèle standard SST.
- Les autres engagements correspondent à leurs valeurs statutaires.

La valeur proche du marché des actifs de 2 708 millions de francs est en augmentation par rapport à l'exercice précédent (2 490 millions de francs) en raison de la performance positive des placements et de l'augmentation des liquidités induits par l'acquisition d'un portefeuille d'assurance LAA.

La meilleure estimation possible (best estimate) des passifs a subi une variation significative, passant de 179 à -281 millions de francs. Cette variation s'explique principalement par l'acquisition au 01.01.2022 d'un portefeuille d'assurance (LAA) ainsi que par la diminution des gains viagers suite à la fusion entre Groupe Mutuel Assurances GMA SA et Mutuel Assurances SA et à la conséquente fermeture de différents portefeuilles d'assurance et à l'octroi d'un droit de libre passage vers des portefeuilles ouverts.

**Les différences suivantes sont à relever entre le bilan proche du marché et le bilan statutaire :**

**o La différence entre les valeurs des actifs dans le bilan proche du marché et dans le bilan statutaire s'élève à 143 millions de francs et est expliquée par les facteurs suivants :**

- L'évaluation des titres à revenu fixe (obligations) pour 13 millions de francs, lesquels sont évalués au niveau statutaire selon la méthode du coût amorti (amortized cost), tandis que leur valeur sur le marché est utilisée pour le bilan SST.
- La différence d'évaluation des immeubles pour 20 millions de francs, le bilan statutaire tenant compte des amortissements.
- La prise en compte des liquidités supplémentaires de 110 millions de francs en raison de l'acquisition d'un portefeuille d'assurance (LAA) avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2022 qui est prise en compte dans le bilan valeur de marché contrairement au bilan statutaire qui clôture au 31.12.2021.

**o La différence entre les valeurs des passifs dans le bilan proche du marché et dans le bilan statutaire (sans les réserves libres pour fonds de compensation) s'élève à 1 182 millions de francs et est expliquée par les facteurs suivants :**

- Différence d'évaluation des engagements d'assurance (provisions techniques) pour 776 millions de francs. Cette différence est à attribuer principalement au modèle standard SST FINMA avec la prise en compte de la valeur négative des engagements viagers. Le fonds de compensation est considéré comme provision technique dans le bilan proche du marché et comme fonds propres dans les comptes statutaires.
- L'absence des provisions non techniques (provision de fluctuation des cours des placements et provision pour autres risques liées à l'exploitation) dans le bilan best estimate pour 406 millions de francs. La valeur best estimate de cette provision est égale à zéro s'agissant d'une réserve libre.

# Gestion du capital

**Groupe Mutuel Assurances GMA SA dispose de fonds propres importants avec 1 101 millions de francs.** La stratégie de gestion du capital s'inscrit sur le long terme. Dans la mesure du possible, une partie du bénéfice de l'exercice est distribué sous forme de dividende à l'actionnaire. Le solde du bénéfice est gardé au sein de l'entreprise pour assurer sa solvabilité ainsi que son développement.

Groupe Mutuel Assurances GMA SA est exposée à différents risques liés à son environnement de marché et économique (risque d'assurance, de marché, de crédit et de liquidités). Ce qui nécessite une sécurité financière, laquelle se traduit par le taux de solvabilité. En tant que société privée Groupe Mutuel Assurances GMA SA doit s'autofinancer. En effet, elle n'a pas accès aux marchés des capitaux et doit ainsi planifier le financement des développements futurs.









<b>Structure des fonds propres statutaires (en millions de francs)</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Capital-actions	8	8
Réserves légales issues d'apports de capital	12	12
Réserves légales issues du bénéfice	8	8
Réserves facultatives issues du bénéfice		
Report de bénéfice	984	978
Bénéfice de l'exercice	19	15
Autres réserves libres - fonds de compensation	69	69
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1 101</b>	<b>1 090</b>

**La structure des fonds propres est restée relativement stable en 2021.** La hausse des capitaux propres provient du résultat positif de l'exercice sous revue.

Les fonds propres issus de la différence entre les actifs et les passifs évalués de manière proche du marché (cf. chapitre 6) s'élèvent à 2 426 millions de francs, soit 1 325 millions supérieurs aux fonds propres statutaires.



**Fonds propres**  
à 2 426 millions  
de francs



Supérieur de  
1 325 millions de francs  
**aux fonds propres  
statutaires**

# Solvabilité

Le calcul de la solvabilité se base sur le test suisse de solvabilité (SST) selon les modèles standards de la FINMA. Le SST sert à évaluer la capitalisation d'une entreprise d'assurance. Le SST définit la quantité de fonds propres (capital porteur de risque) dont un assureur doit, au minimum, disposer pour couvrir les risques. Ce minimum est fixé en tenant compte des risques pris par l'assureur (capital cible). Le capital porteur du risque se fonde sur des valeurs proches du marché (cf. chapitre 6).



**Les informations sur la solvabilité présentées dans ce chapitre correspondent à celles qui ont été déclarées à la FINMA et sont soumises à un audit prudentiel.**

Le SST pour l'exercice sous revue a été établi, comme l'année précédente, selon les différents modèles standards. Aucune adaptation spécifique à l'entreprise n'a été apportée aux modèles standards. Mentionnons que le modèle de risque de crédit de la FINMA a changé. Le modèle standard SST pour le risque de crédit utilise désormais un modèle stochastique à un facteur basé sur une approche de type Merton. La FINMA a également modifié le scénario pour l'assurance indemnités journalières collectives et plus précisément le facteur appliqué aux prestations attendues qui est passé de 2.5 à 2.0. Par rapport à l'année précédente, il n'y a pas eu de changement majeur concernant le modèle standard pour le calcul des risques d'assurance de la branche « assurance maladie individuelle ». Il est toutefois à noter que suite à la situation sanitaire, l'année 2020 n'a pas été prise en compte, comme dans le SST 2021, dans l'évaluation des engagements viagers. Le modèle standard pour le calcul des risques d'assurance de la branche « assurance dommages » n'a lui non plus subi de changements majeurs.







## Situation de la solvabilité (selon circ. FINMA 2016/2 Annexe 1)

### Calcul du capital porteur de risque – CPR (en millions de francs)

	01.01.2022	01.01.2021	Adaptations 2021
Différence entre valeur des actifs proches du marché et somme valeur estimative la meilleure possible des engagements d'assurance plus valeur proche du marché des autres engagements	2 426	2 670	
Déductions	10	8	
<b>Fonds propres de base</b>	<b>2 417</b>	<b>2 662</b>	
Capital complémentaire			
<b>CPR</b>	<b>2 417</b>	<b>2 662</b>	

### Calcul du capital cible (en millions de francs)

	01.01.2022	01.01.2021	Adaptations 2021
Risque technique	491	501	
Risque de marché	344	327	
Risque de crédit	44	52	
Effets de diversification	-213	-195	
Montant minimum et autres effets sur le capital cible	358	197	
<b>Capital cible</b>	<b>1 023</b>	<b>882</b>	

### Quotient SST

	01.01.2022	01.01.2021	Adaptations 2021
<b>CPR/Capital cible</b>	<b>323%</b>	<b>374%</b>	

### La solvabilité de Groupe Mutuel Assurances GMA SA, s'élève à 323%.

L'entreprise est donc à même d'honorer ses engagements. Comme on peut le constater, le quotient SST a diminué par rapport à l'année précédente en raison de la diminution du capital porteur de risque et de l'augmentation du montant minimum.

Selon les directives de la FINMA, le ratio SST correspond à la relation entre le capital porteur de risque diminué du montant minimum et le capital cible sans ce montant minimum. Le montant minimum est le coût du capital nécessaire pour couvrir les risques futurs pendant la durée de liquidation des engagements actuariels. Ce montant est basé sur l'hypothèse qu'il n'y a pas de nouvelle production et que le portefeuille est considéré en run-off (liquidation). Le montant minimum est calculé comme la valeur actualisées des coûts du capital pour le capital risque sur une année pour la durée restante des engagements d'assurance du portefeuille. **Pour Groupe Mutuel Assurances GMA SA le montant minimum s'élève à 397 millions de francs (234 millions en 2020) et a été calculé selon le modèle standard SST de la FINMA.** L'augmentation du montant minimum par rapport à l'année précédente est principalement due à la partie du montant minimum liée aux risques de marché qui est fortement impactée par la diminution des gains viagers.

**Le tableau suivant montre les différentes composantes du montant minimum (en millions de francs) :**

	01.01.2022	01.01.2021
Assurance maladie	199	190
Assurance non-vie	18	11
Risques de marché	180	33
<b>Total</b>	<b>397</b>	<b>234</b>

Le capital cible augmente de 141 millions de francs comparé à l'année précédente, pour atteindre 1 023 millions de francs. L'augmentation résulte principalement de l'augmentation du montant minimum.

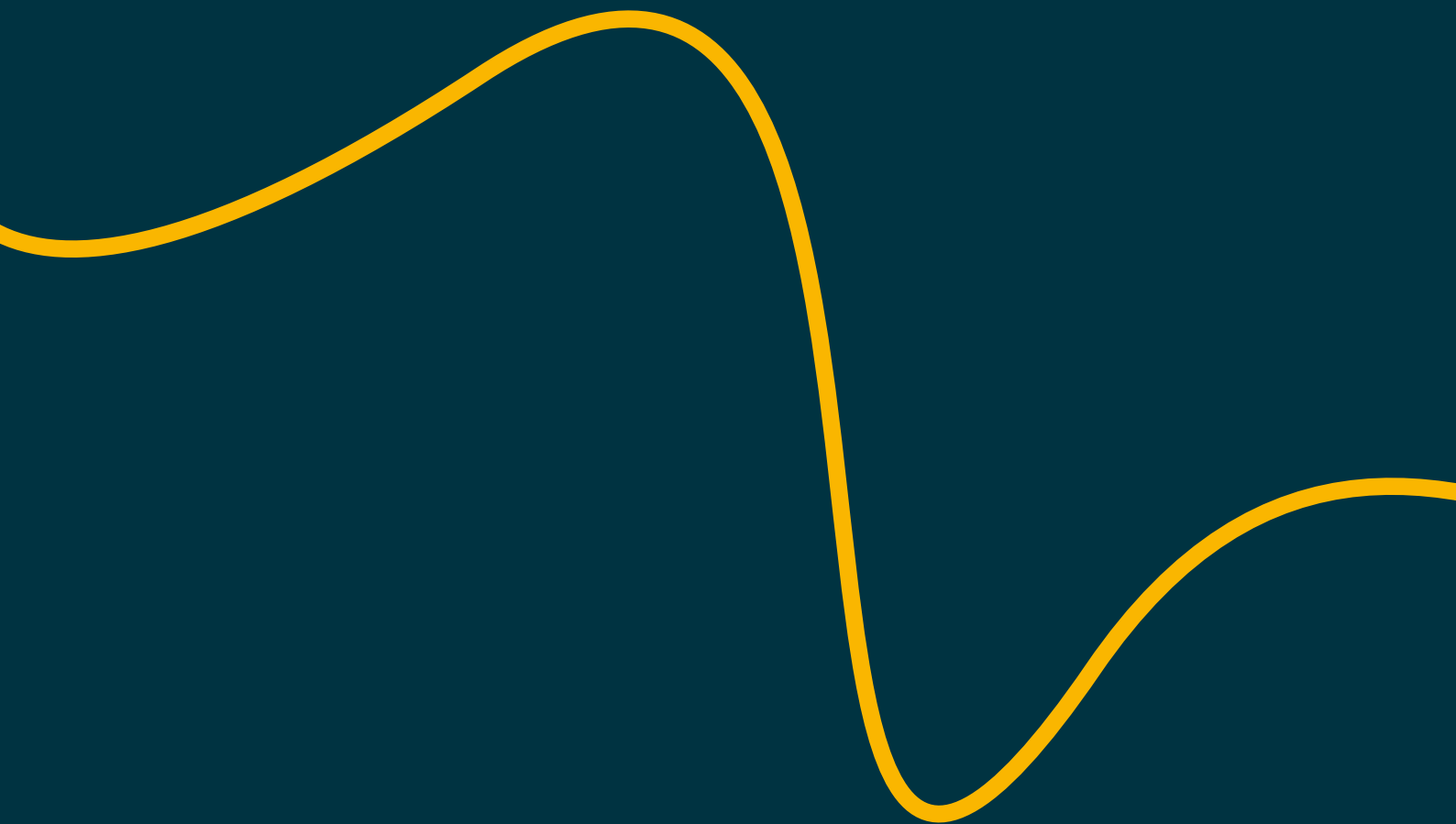
**Les tableaux suivants présentent le risque de marché et le risque d'assurance évalués individuellement pour les facteurs de risque les plus importants sans les effets de diversification :**

Répartition du risque de marché (en millions de francs)	01.01.2022	01.01.2021
Taux d'intérêts	81	123
Spreads	60	57
Actions	255	244
Monnaies	121	120
Private Equity	27	16
Immobilier	37	29

Répartition du risque d'assurance (en millions de francs)	01.01.2022	01.01.2021
Assurance dommages	63	53
Assurance maladie	473	486

Chapitre 9

# Annexes





# 9.1 Résultats (selon circ. FINMA 2016/2 Annexe 1)

En CHF, indications en millions	Total		Affaires directes en Suisse						Affaires indirectes	
			Accident		Maladie		Autres branches		Property	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Primes brutes	1 132	1 092	138	128	974	941	20	23		0
Primes brutes cédées aux réassureurs	-4	-4	-4	-3	0	0	-1	-1		0
Primes nettes pour propre compte	1 128	1 088	135	125	974	941	20	23	0	0
Variations des reports de primes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variations des reports de primes : part des réassureurs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Primes nettes acquises pour propre compte	1 128	1 088	135	125	974	941	20	23	0	0
Autres produits de l'activité d'assurance	2	2	0	0	0	1	0	0	2	1
<b>Total des produits de l'activité technique d'assurance</b>	<b>1 130</b>	<b>1 090</b>	<b>135</b>	<b>125</b>	<b>974</b>	<b>941</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Charges des sinistres : montants payés bruts	-840	-758	-72	-66	-761	-686	-7	-7		0
Charges des sinistres : montants payés part des réassureurs	5	1	4	1	0	0	0	0		0
Variations des provisions techniques	-20	5	-6	-15	-12	24	-2	-4		0
Variations des provisions techniques : part des réassureurs	2	6	2	6	0	0	0	0		0
Variations des provisions techniques de l'assurance sur la vie liée à des participations										
<b>Frais de règlement des sinistres pour propre compte</b>	<b>-853</b>	<b>-747</b>	<b>-71</b>	<b>-75</b>	<b>-773</b>	<b>-661</b>	<b>-8</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Frais d'acquisition et de gestion	-263	-262	-33	-26	-224	-231	-6	-5	0	0
Part des réassureurs aux frais d'acquisition et de gestion	0	0		0		0		0		0
Frais d'acquisition et de gestion pour propre compte	-263	-262	-33	-26	-224	-231	-6	-5	0	0
Autres charges techniques pour propre compte	-42	-59	-4	-3	-36	-52	-1	-4	-1	-1
<b>Total charges de l'activité technique (assurance dommages uniquement)</b>	<b>-1 158</b>	<b>-1 068</b>	<b>-109</b>	<b>-104</b>	<b>-1 033</b>	<b>-944</b>	<b>-15</b>	<b>-19</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
Produits des placements	209	152								
Charges financières et frais de gestion des placements	-63	-111								
<b>Résultat des placements</b>	<b>146</b>	<b>42</b>								
Plus-values nettes et produits financiers nets des placements de l'assurance sur la vie liée à des participations	0	0								
Autres produits financiers	4	4								
Autres charges financières	-6	-5								
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>116</b>	<b>63</b>								
Charges d'intérêt des dettes liées à des instruments de taux	0	0								
Autres produits	0	0								
Autres charges	-90	-41								
Produits / charges extraordinaires	0	0								
<b>Bénéfice / perte avant impôt</b>	<b>26</b>	<b>21</b>								
Impôts directs	-7	-7								
<b>Bénéfice / perte</b>	<b>19</b>	<b>15</b>								





## 9.2 Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA  
Avenue de la Gare 39a  
Case postale  
CH-1002 Lausanne

Téléphone: +41 58 286 51 11  
Téléfax: +41 58 286 51 01  
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de  
**Groupe Mutuel Assurances GMA SA, Martigny**

Lausanne, le 25 avril 2022

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Groupe Mutuel Assurances GMA SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.



#### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



#### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



#### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Blaise Wägli  
(Qualified  
Signature)

Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)



Cyril Motte  
(Qualified  
Signature)

Expert-réviseur agréé

### Annexes

- ▶ Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie et annexe)
- ▶ Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan

## Bilan

<b>Actifs</b> en CHF	<b>Annexe</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Placements			
Biens immobiliers		75 098 941	44 284 487
Titres à revenu fixe		802 300 026	374 653 943
Actions	<b>2</b>	562 429 141	250 973 915
Prêts		21 500 000	21 500 000
Autres placements	<b>3</b>	720 284 938	303 356 161
Créances sur instruments financiers dérivés		43 497 459	21 777 749
Liquidités	<b>1</b>	223 433 844	85 970 438
Part des réassureurs dans les provisions techniques	<b>6</b>	14 886 176	3 377 546
Créances nées d'opérations en assurance	<b>4, 10</b>	60 611 301	17 124 984
Autres créances		2 645 696	1 239 425
Actifs de régularisation	<b>5</b>	37 637 195	48 789 682
<b>Total des actifs</b>		<b>2 564 324 717</b>	<b>1 173 048 330</b>

<b>Passifs</b> en CHF	<b>Annexe</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Provisions techniques	<b>6</b>	855 370 215	310 648 530
Provisions non techniques	<b>11</b>	405 952 606	179 074 582
Dettes nées d'opérations en assurance	<b>7, 10</b>	147 398 501	40 575 021
Dettes sur instruments financiers dérivés		42 928 672	21 686 401
Passifs de régularisation	<b>8</b>	12 079 770	19 698 645
<b>Total des provisions et dettes externes</b>		<b>1 463 729 764</b>	<b>571 683 179</b>

Capital-actions		8 000 000	8 000 000
Réserves légales issues d'apports de capital		12 100 000	4 000 000
Réserves légales issues du bénéfice		8 080 000	4 080 000
Réserves facultatives issues du bénéfice			
Report de bénéfice		984 124 359	573 256 787
Résultat de l'exercice		19 024 751	- 2 098 935
Autres réserves libres - fonds de compensation		69 265 844	14 127 299
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>9</b>	<b>1 100 594 954</b>	<b>601 365 152</b>

<b>Total des passifs</b>		<b>2 564 324 717</b>	<b>1 173 048 330</b>
--------------------------	--	----------------------	----------------------

## Compte de résultat

Produits en CHF	Annexe	2021	2020	Variation en %
Primes brutes		1 132 234 117	469 610 400	141.1%
Primes brutes cédées aux réassureurs		- 4 165 815	- 1 194 766	248.7%
Primes acquises pour propre compte		1 128 068 302	468 415 634	140.8%
Autres produits de l'activité d'assurance		1 868 039	1 506 997	24.0%
<b>Total des produits de l'activité technique d'assurance</b>		<b>1 129 936 341</b>	<b>469 922 631</b>	<b>140.5%</b>
<b>Charges</b>				
Charges des sinistres: montants payés: bruts	12	- 839 628 804	- 278 550 419	201.4%
Charges de sinistres: montants payés, part des réassureurs		4 643 454	226 852	n/a
Variation des provisions techniques	13	- 19 788 314	- 8 335 947	137.4%
Variations des provisions techniques: part des réassureurs	13	1 685 080	1 371 058	22.9%
Frais d'acquisition et de gestion		- 263 006 430	- 169 249 302	55.4%
Autres charges techniques pour propre compte		- 42 018 658	- 14 236 613	195.1%
<b>Total des charges de l'activité technique</b>		<b>-1 158 113 673</b>	<b>- 468 774 370</b>	<b>147.1%</b>
<b>Résultat de l'activité technique</b>		<b>- 28 177 332</b>	<b>1 148 261</b>	<b>n/a</b>
Produits des placements	14	209 052 315	72 741 141	187.4%
Charges financières et frais de gestion des placements	15	- 62 887 560	- 53 093 139	18.4%
<b>Résultat des placements</b>		<b>146 164 755</b>	<b>19 648 001</b>	<b>n/a</b>
Autres produits financiers		4 013 217	2 408 895	66.6%
Autres charges financières		- 5 977 485	- 2 199 076	171.8%
<b>Résultat opérationnel avant impôts</b>		<b>116 023 154</b>	<b>21 006 081</b>	<b>452.3%</b>
Autres produits		-	-	0.0%
Autres charges	16	- 90 031 956	- 19 980 545	350.6%
Charges exceptionnelles		-	-	0.0%
Produits exceptionnels	17	-	17 283	n/a
<b>Résultat annuel avant impôts</b>		<b>25 991 199</b>	<b>1 042 819</b>	<b>n/a</b>
Impôts directs		- 6 966 448	- 3 141 754	121.7%
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>19 024 751</b>	<b>- 2 098 935</b>	<b>n/a</b>

## Compte de résultat par domaine d'activité

Produits en CHF	Assurance indemnités journalières LCA			Assurances complémentaires			Assurances accidents LAA			Autres prestations de services			Total		
	2021	2020	Variation en %	2021	2020	Variation en %	2021	2020	Variation en %	2021	2020	Variation en %	2021	2020	Variation en %
Primes acquises pour propre compte	346 732 025	1 669 777	n/a	669 670 951	447 451 074	49.7%	111 645 325	19 294 783	478.6%	-	-	0.0%	1 128 068 302	468 415 634	140.8%
Autres produits de factivité d'assurance	-	-	0.0%	266 153	197 006	35.1%	578	2 875	-79.9%	1 601 308	1 307 116	22.5%	1 868 039	1 506 997	24.0%
<b>Total produits de factivité technique d'assurance</b>	<b>346 732 025</b>	<b>1 669 777</b>	<b>0.0%</b>	<b>669 937 104</b>	<b>447 648 080</b>	<b>49.7%</b>	<b>111 645 903</b>	<b>19 297 658</b>	<b>478.5%</b>	<b>1 601 308</b>	<b>1 307 116</b>	<b>22.5%</b>	<b>1 129 936 341</b>	<b>469 922 631</b>	<b>140.5%</b>
<b>Charges</b>															
Charges des sinistres: montants payés; bruts	- 279 045 066	- 1 062 747	n/a	- 492 895 117	- 265 632 019	85.6%	- 67 688 621	- 11 855 653	470.9%	-	-	0.0%	- 839 628 804	- 278 550 419	201.4%
Charges de sinistres: montants payés, part des réassureurs	-	-	0.0%	252 190	239 907	5.1%	4 391 264	- 13 054	n/a	-	-	0.0%	4 643 454	226 852	n/a
Variations des provisions techniques	- 6 010 329	- 307 000	n/a	- 4 021 200	- 3 812 000	5.5%	- 9 756 785	- 4 216 947	131.4%	-	-	0.0%	- 19 788 314	- 8 335 947	137.4%
Variations des provisions techniques; part des réassureurs	-	-	0.0%	-	-	0.0%	1 685 080	1 371 058	22.9%	-	-	0.0%	1 685 080	1 371 058	22.9%
Frais d'acquisition et de gestion	- 53 780 329	- 227 475	n/a	- 182 806 106	- 164 628 982	11.0%	- 26 016 843	- 4 037 847	n/a	- 403 153	- 354 997	13.6%	- 263 006 430	- 169 249 302	53.4%
Autres charges techniques pour propre compte	- 27 421 870	- 59 439	n/a	- 9 623 719	- 12 595 838	-23.6%	- 3 919 194	- 684 087	472.9%	- 1 053 875	- 897 249	17.5%	- 42 018 658	- 14 236 613	195.1%
<b>Total des charges de factivité technique</b>	<b>- 366 257 593</b>	<b>- 1 656 660</b>	<b>n/a</b>	<b>- 689 093 952</b>	<b>- 446 428 932</b>	<b>54.4%</b>	<b>- 101 305 100</b>	<b>- 19 436 531</b>	<b>421.2%</b>	<b>- 1 457 028</b>	<b>- 1 252 246</b>	<b>16.4%</b>	<b>- 1 158 113 673</b>	<b>- 468 774 370</b>	<b>147.1%</b>
<b>Résultat de factivité technique</b>	<b>- 19 505 568</b>	<b>13 117</b>	<b>n/a</b>	<b>- 19 156 848</b>	<b>1 219 147</b>	<b>n/a</b>	<b>10 340 804</b>	<b>- 138 873</b>	<b>n/a</b>	<b>144 280</b>	<b>54 870</b>	<b>162.9%</b>	<b>- 28 177 332</b>	<b>1 148 261</b>	<b>n/a</b>
Produits des placements	7 877 106	1 059 947	n/a	156 076 479	60 322 645	158.7%	44 726 603	11 182 812	300.0%	372 126	175 737	111.8%	209 052 315	72 741 141	187.4%
Charges financières et frais de gestion des placements	- 2 369 608	- 773 646	206.3%	- 46 951 257	- 44 028 985	6.6%	- 13 454 752	- 8 162 240	64.8%	- 111 944	- 128 269	-12.7%	- 62 887 560	- 53 093 139	18.4%
<b>Résultat des placements</b>	<b>5 507 498</b>	<b>286 301</b>	<b>n/a</b>	<b>109 125 222</b>	<b>16 293 660</b>	<b>n/a</b>	<b>31 271 852</b>	<b>3 020 573</b>	<b>n/a</b>	<b>260 183</b>	<b>47 468</b>	<b>448.1%</b>	<b>146 164 755</b>	<b>19 648 001</b>	<b>n/a</b>
Autres produits financiers	151 218	35 101	330.8%	2 996 230	1 997 644	50.0%	858 625	370 330	131.9%	7 144	5 820	22.8%	4 013 217	2 408 895	66.6%
Autres charges financières	- 225 232	- 32 044	n/a	- 4 462 734	- 1 823 646	144.7%	- 1 278 879	- 338 074	278.3%	- 10 640	- 5 313	100.3%	- 5 977 485	- 2 195 076	171.8%
<b>Résultat opérationnel avant impôts</b>	<b>- 14 072 083</b>	<b>302 475</b>	<b>n/a</b>	<b>88 501 869</b>	<b>17 686 806</b>	<b>400.4%</b>	<b>41 192 402</b>	<b>2 913 956</b>	<b>n/a</b>	<b>400 967</b>	<b>102 845</b>	<b>289.9%</b>	<b>116 023 154</b>	<b>21 006 081</b>	<b>452.3%</b>
Autres produits	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
Autres charges	- 3 392 410	- 291 146	n/a	- 67 217 006	- 16 569 431	305.7%	- 19 262 277	- 3 071 696	n/a	- 160 263	- 48 271	232.0%	- 90 031 956	- 19 980 545	350.6%
Charges exceptionnelles	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
Produits exceptionnels	-	-	0.0%	-	17 283	n/a	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	17 283	n/a
<b>Résultat annuel avant impôts</b>	<b>- 17 464 494</b>	<b>11 329</b>	<b>n/a</b>	<b>21 284 864</b>	<b>1 134 657</b>	<b>n/a</b>	<b>21 930 125</b>	<b>- 157 740</b>	<b>n/a</b>	<b>240 704</b>	<b>54 573</b>	<b>341.1%</b>	<b>25 991 199</b>	<b>1 042 819</b>	<b>n/a</b>
Impôts directs	-	- 54 000	n/a	- 4 090 193	- 2 744 740	49.0%	- 2 830 000	- 211 000	n/a	- 46 255	- 132 013	-65.0%	- 6 966 448	- 3 141 754	121.7%
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>- 17 464 494</b>	<b>- 42 671</b>	<b>n/a</b>	<b>17 194 670</b>	<b>- 1 610 083</b>	<b>n/a</b>	<b>19 100 125</b>	<b>- 368 740</b>	<b>n/a</b>	<b>194 449</b>	<b>- 77 440</b>	<b>n/a</b>	<b>19 024 751</b>	<b>- 2 098 935</b>	<b>n/a</b>



## Tableau des flux de trésorerie

en CHF

	2021	2020
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>19 024 751</b>	<b>- 2 098 935</b>
Bénéfices et pertes réalisés sur les placements de capitaux	- 19 863 436	8 088 546
Bénéfices et pertes non réalisés sur les placements de capitaux	- 91 595 529	- 13 077 835
Amortissements/corrections de valeurs sur les créances	1 707 000	1 444 000
Modification des provisions techniques	18 103 234	6 964 889
Modification des provisions non techniques	90 031 956	19 980 545
Investissements nets dans les placements de capitaux	- 22 056 364	- 56 885 602
Augmentation / diminution des créances nées d'opérations en assurance	- 30 493 740	2 036 694
Augmentation / diminution des autres créances	- 104 339	605 117
Augmentation / diminution des créances sur instruments financiers dérivés	- 3 073 713	- 3 003 527
Augmentation / diminution des comptes de régularisation actifs	36 630 339	13 890 605
Augmentation / diminution des dettes nées d'opérations en assurance	10 208 433	- 2 814 908
Augmentation / diminution des dettes sur instruments financiers dérivés	2 690 117	3 223 836
Augmentation / diminution des comptes de régularisation passifs	- 17 874 793	- 349 937
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>- 6 666 084</b>	<b>- 21 996 512</b>
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Distribution de dividendes	- 8 000 000	- 27 150 000
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>	<b>- 8 000 000</b>	<b>- 27 150 000</b>
<b>Total du flux de fonds net</b>	<b>- 14 666 084</b>	<b>- 49 146 512</b>
Liquidités état initial 01.01.	85 970 438	135 116 950
Apport de liquidités lié à la fusion	152 129 490	-
<b>Total liquidités état initial 01.01.</b>	<b>238 099 927</b>	<b>135 116 950</b>
Liquidités état final 31.12.	223 433 844	85 970 438
<b>Variation des liquidités</b>	<b>- 14 666 084</b>	<b>- 49 146 512</b>

## Annexe aux comptes

### Principes généraux concernant la présentation des comptes

#### Présentation des comptes

Les comptes annuels 2021 ont été établis conformément aux dispositions du droit suisse en matière de comptabilité commerciale et de présentation des comptes (titre trente-deuxième du Code des obligations) ainsi qu'aux dispositions de l'ordonnance OS-FINMA.

Les comptes présentent la situation économique de l'entreprise de façon qu'un tiers puisse s'en faire une opinion fondée. Les états financiers sont établis selon l'hypothèse de la continuité d'exploitation.

#### Date du bilan

Le jour de référence de clôture est le 31 décembre.

#### Principes d'évaluation

Les états financiers ont été établis selon les principes de la délimitation périodique et du rattachement des charges aux produits et selon le principe des coûts historiques, sauf indication contraire. L'évaluation se fait de manière uniforme dans chacun des postes du bilan. Les principes de régularité et de l'évaluation individuelle des actifs et des dettes s'appliquent aux états financiers.

#### Conversion monétaire

Les comptes annuels sont établis en francs suisses. La conversion de postes tenus en monnaies étrangères se fait selon la méthode du cours de clôture. Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours du jour de la transaction.

#### Cours de clôture des devises au 31.12:

	2021	2020
AUD	0.6627	0.6809
CAD	0.7238	0.6954
EUR	1.0374	1.0813
GBP	1.234	1.21
JPY	0.7924	0.8565
NOK	10.3471	10.3147
SEK	10.0794	10.7554
USD	0.9129	0.8852

#### Placements

Les titres à revenu fixe sont présentés selon la méthode du coût amorti, excepté les dépôts à terme qui sont valorisés à la valeur nominale. Les prêts sont évalués à leur valeur nominale. Les actions et les autres placements sont évalués aux valeurs cotées en bourse ou valeur nette d'inventaire à la date de clôture. Les variations de valeur sont enregistrées comme des bénéfices/charges non réalisés des produits/charges des placements.

Les biens immobiliers sont évalués à la valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements et pertes de valeur cumulés. Les amortissements se font de manière linéaire et selon la durée d'utilisation escomptée (1% par an). La valeur des immobilisations corporelles est révisée chaque fois que l'on relève un indice précisant que sa valeur recouvrable pourrait être inférieure à sa valeur comptable. La valeur limite supérieure des immeubles a été calculée selon la méthode DCF (Discounted Cash Flow) par un expert externe.

## Annexe aux comptes

### Principes généraux concernant la présentation des comptes (suite)

#### Créances et dettes sur instruments financiers dérivés

Les contrats à terme sur devises sont évalués à la valeur de marché à la date de clôture. Ils sont présentés au brut dans les créances et les dettes sur instruments financiers dérivés. Les variations de valeur sont enregistrées dans les autres produits financiers et autres charges financières.

#### Liquidités

Ce poste comprend les liquidités, évaluées à la valeur nominale.

#### Créances nées d'opérations en assurance et autres créances

Les créances sont évaluées à la valeur nominale déduction faite d'éventuels correctifs de valeurs. Des provisions sur créances sont calculées individuellement sur les différents types de débiteurs et les dates d'échéances afin de couvrir les risques de pertes d'encaissement.

#### Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement.

#### Provisions techniques

La définition des provisions techniques, pour les besoins de l'établissement du bilan, est faite en collaboration avec l'actuaire responsable, qui en fixe également le niveau nécessaire compte tenu de la structure de l'effectif et de l'observation statistique des cas d'assurance survenus durant les dernières années. Ces provisions sont conformes au plan d'exploitation en vigueur, approuvé par la FINMA.

#### Provisions non techniques

La provision pour risques liés aux placements de capitaux est constituée pour couvrir les risques spécifiques du marché en vue de réaliser durablement les prestations promises. Son objectif doit permettre d'atteindre un niveau de sécurité de 99% compte tenu du rendement attendu et de la volatilité de chaque catégorie de placement, en tenant compte du gain de diversification.

La méthode d'évaluation retenue („Risk adjusted capital“) permet de calculer les bornes inférieures et supérieures de la provision pour risques liés aux placements de capitaux. La borne inférieure est définie par un niveau de sécurité de 99% et la prise en compte d'un écart-type (volatilité sur 12 mois). La borne supérieure est définie par le même niveau de sécurité, avec la prise en compte de deux écarts-type (volatilité sur 24 mois). Le taux de provisionnement est déterminé en fonction du rendement attendu en intégrant divers facteurs de risques (volatilité de la stratégie, rendement attendu de la stratégie/allocation, degré de probabilité).

Lorsque, en raison d'événements passés, il faut s'attendre à une perte d'avantages économiques lors d'exercices futurs, des provisions à charge du compte de résultat sont aussitôt constituées à hauteur du montant vraisemblablement nécessaire.

#### Dettes nées d'opérations en assurance

Les engagements sont évalués à la valeur nominale.

#### Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

## Opération particulière de l'exercice

Sur la base d'un contrat signé le 26 avril 2021, Groupe Mutuel Assurances GMA SA a repris les actifs et passifs au 31.12.2020 de sa société-sœur Mutuel Assurances SA, Martigny. Cette reprise a été effectuée par une procédure de fusion par absorption au sens de l'art. 3 al. 1 let. a LFus, rétroactivement au 1er janvier 2021. Les bilans de chaque société au 31.12.2020 ainsi que le bilan d'ouverture de Groupe Mutuel Assurances GMA SA au 01.01.2021 sont présentés ci-dessous.

<b>Actifs</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>01.01.2021</b>
<b>en CHF</b>	<b>Groupe Mutuel Assurances GMA SA</b>	<b>Mutuel Assurances SA</b>	<b>Reclassement de fusion</b>	<b>Groupe Mutuel Assurances GMA SA Bilan de fusion</b>
Placements				
Biens immobiliers	44 284 487	29 833 093		74 117 580
Titres à revenu fixe	374 653 943	416 119 580		790 773 523
Actions	250 973 915	277 656 154		528 630 069
Prêts	21 500 000	-		21 500 000
Autres placements	303 356 161	329 720 385		633 076 546
Créances sur instruments financiers dérivés	21 777 749	18 645 997		40 423 746
Liquidités	85 970 438	152 129 490		238 099 927
Part des réassureurs dans les provisions techniques	3 377 546	9 823 550		13 201 096
Créances nées d'opérations en assurance	17 124 984	14 699 577		31 824 561
Autres créances	1 239 425	1 301 932		2 541 357
Actifs de régularisation	48 789 682	25 477 852	- 953 613	73 313 921
<b>Total des actifs</b>	<b>1 173 048 330</b>	<b>1 275 407 610</b>	<b>- 953 613</b>	<b>2 447 502 327</b>

<b>Passifs</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>01.01.2021</b>
<b>en CHF</b>	<b>Groupe Mutuel Assurances GMA SA</b>	<b>Mutuel Assurances SA</b>	<b>Reclassement de fusion</b>	<b>Groupe Mutuel Assurances GMA SA Bilan de fusion</b>
Provisions techniques	310 648 530	524 933 371	- 728 966	834 852 934
Provisions non techniques	179 074 582	136 846 068		315 920 650
Dettes nées d'opérations en assurance	40 575 021	96 615 048		137 190 069
Dettes sur instruments financiers dérivés	21 686 401	18 552 154		40 238 555
Passifs de régularisation	19 698 645	10 255 918	- 224 647	29 729 916
<b>Total des provisions et dettes externes</b>	<b>571 683 179</b>	<b>787 202 559</b>	<b>- 953 613</b>	<b>1 357 932 125</b>
Capital-actions	8 000 000	8 000 000	- 8 000 000	8 000 000
Réserves légales issues d'apports de capital	4 000 000	100 000	8 000 000	12 100 000
Réserves légales issues du bénéfice	4 080 000	4 000 000		8 080 000
Réserves facultatives issues du bénéfice				
Report de bénéfice	573 256 787	404 279 402		977 536 189
Résultat de l'exercice	- 2 098 935	16 687 104		14 588 170
Autres réserves libres - fonds de compensation	14 127 299	55 138 544		69 265 844
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>601 365 152</b>	<b>488 205 051</b>	<b>-</b>	<b>1 089 570 203</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>1 173 048 330</b>	<b>1 275 407 610</b>	<b>- 953 613</b>	<b>2 447 502 327</b>

## Indications relatives aux postes du bilan

### 1 Liquidités

en CHF	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Liquidités	195 532 933	85 970 438	109 562 495
Dépôts à terme	14 000 000	-	14 000 000
Liquidités pour couverture de contrats futures	13 900 911	-	13 900 911
<b>Total</b>	<b>223 433 844</b>	<b>85 970 438</b>	<b>137 463 406</b>

Liquidités pour couverture de contrats futures : il s'agit d'un compte de dépôt de marge couvrant une vente à découvert de 64 contrats S&P 500 Mini avec échéance au 18.03.2022. Ces derniers sont présentés avec les actions sous Instruments financiers dérivés - engagements.

### 2 Actions

en CHF	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Actions	576 515 824	248 942 124	327 573 699
Instruments financiers dérivés sur actions	-	2 031 791	- 2 031 791
./. Instruments financiers dérivés - engagements	- 14 086 683	-	- 14 086 683
<b>Total</b>	<b>562 429 141</b>	<b>250 973 915</b>	<b>311 455 226</b>

Instruments financiers dérivés sur actions: le montant ouvert au 31.12.2020 concerne des options put avec comme sous-jacent des indices boursiers, à savoir 664 contrats SMI, 94 contrats S&P 500, 529 contrats Euro Stoxx 50 et 101 contrats FTSE 100.

### 3 Autres placements

en CHF	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Produits structurés	75 296 915	36 874 610	38 422 305
Placements collectifs	587 856 658	248 156 625	339 700 032
Produits alternatifs	57 131 365	18 324 926	38 806 439
<b>Total</b>	<b>720 284 938</b>	<b>303 356 161</b>	<b>416 928 776</b>

Placements alternatifs		Commitment total au 31.12.2021	Solde commitment au 31.12.2021	Commitment total au 31.12.2020	Solde commitment au 31.12.2020
Private Equity	USD	34 300 000	15 750 928	15 500 000	10 946 843
	EUR	23 850 000	12 359 107	11 400 000	7 834 895
Private Debt	CHF	6 500 000	2 275 000	-	-
	EUR	23 200 000	10 874 366	11 800 000	5 941 225

### 4 Créances nées d'opérations en assurance

en CHF	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Créances sur les preneurs d'assurance	41 190 359	14 242 372	26 947 987
- Rééval. des créances envers les preneurs d'assurance	- 12 931 000	- 7 925 000	- 5 006 000
Créances sur les entreprises d'assurance <sup>(10)</sup>	32 351 942	10 807 612	21 544 330
<b>Total</b>	<b>60 611 301</b>	<b>17 124 984</b>	<b>43 486 317</b>

### 5 Actifs de régularisation

en CHF	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Intérêts courus	2 920 989	1 852 196	1 068 794
Commissions payées d'avance	28 423 816	43 425 798	- 15 001 983
Impôts à recevoir	659 700	471 500	188 200
Autres actifs transitoires	5 632 690	3 040 188	2 592 502
<b>Total</b>	<b>37 637 195</b>	<b>48 789 682</b>	<b>- 11 152 487</b>



## Indications relatives aux postes du bilan

### 6 Provisions techniques en CHF

2021	Provisions techniques brutes	Parts des réassureurs	Provisions techniques pour propre compte
Provisions pour sinistres en cours	336 146 052	- 14 886 176	321 259 876
Réserves mathématiques	47 330 036	-	47 330 036
Participations aux excédents	45 053 042	-	45 053 042
Autres provisions techniques	426 841 085	-	426 841 085
<b>Total</b>	<b>855 370 215</b>	<b>- 14 886 176</b>	<b>840 484 039</b>

2020	Provisions techniques brutes	Parts des réassureurs	Provisions techniques pour propre compte
Provisions pour sinistres en cours	137 361 437	- 3 377 546	133 983 891
Réserves mathématiques	26 618 759	-	26 618 759
Participations aux excédents	5 581 711	-	5 581 711
Autres provisions techniques	141 086 623	-	141 086 623
<b>Total</b>	<b>310 648 530</b>	<b>- 3 377 546</b>	<b>307 270 984</b>

### 7 Dettes nées d'opérations en assurance en CHF

	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Dettes envers les preneurs d'assurance	135 390 184	39 825 291	95 564 893
Dettes envers les entreprises d'assurance <sup>(10)</sup>	12 008 317	749 730	11 258 587
<b>Total</b>	<b>147 398 501</b>	<b>40 575 021</b>	<b>106 823 480</b>

### 8 Passifs de régularisation en CHF

	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Provisions pour impôts	1 996 070	105 617	1 890 452
Commissions à payer	4 489 429	17 552 337	- 13 062 908
Autres passifs transitoires	5 594 271	2 040 691	3 553 581
<b>Total</b>	<b>12 079 770</b>	<b>19 698 645</b>	<b>- 7 618 875</b>

## Indications relatives aux postes du bilan

### 9 Etat des fonds propres en CHF

	Capital actions	Réserves issues d'apport en capitaux	Réserves légales issues du bénéfice	Réserves facultatives issues du bénéfice	Capitaux propres
Capitaux propres au 31.12.2020	8 000 000	4 000 000	4 080 000	587 384 086	603 464 086
Répartition du résultat de l'année précédente				- 2 098 935	- 2 098 935
<b>Capitaux propres au 01.01.2021</b>	<b>8 000 000</b>	<b>4 000 000</b>	<b>4 080 000</b>	<b>585 285 152</b>	<b>601 365 152</b>
Apports de capitaux propres liés à la fusion avec Mutuel Assurances SA		8 100 000	4 000 000	476 105 051	488 205 051
Distribution de dividende				- 8 000 000	- 8 000 000
Résultat de l'exercice				19 024 751	19 024 751
<b>Capitaux propres au 31.12.2021</b>	<b>8 000 000</b>	<b>12 100 000</b>	<b>8 080 000</b>	<b>1 072 414 954</b>	<b>1 100 594 954</b>

### 10 Créances/dettes envers des partenaires ou des parties liées en CHF

	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Créances envers des partenaires ou des parties liées	29 366 494	10 404 253	18 962 241
Créances envers des tiers	31 244 807	6 720 731	24 524 076
<b>Créances sur les preneurs d'assurance</b>	<b>60 611 301</b>	<b>17 124 984</b>	<b>43 486 317</b>
Dettes envers des partenaires ou des parties liées	3 434 856	8 925	3 425 932
Dettes envers des tiers	143 963 645	40 566 096	103 397 549
<b>Dettes nées d'opérations en assurance</b>	<b>147 398 501</b>	<b>40 575 021</b>	<b>106 823 480</b>

### 11 Provisions non techniques en CHF

	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Provision pour risques liés aux placements de capitaux	351 223 606	124 345 582	226 878 024
Provision pour autres risques généraux	54 729 000	54 729 000	-
<b>Total</b>	<b>405 952 606</b>	<b>179 074 582</b>	<b>226 878 024</b>

## Indications relatives au compte de résultat

### 12 Charges des sinistres: montants payés: bruts

en CHF	2021	2020	Variation
Prestations	- 858 449 122	- 289 730 221	- 568 718 900
Participations aux coûts	18 820 317	11 179 802	7 640 515
<b>Total</b>	<b>- 839 628 804</b>	<b>- 278 550 419</b>	<b>- 561 078 385</b>

### 13 Variation des provisions techniques

en CHF	2021	2020	Variation
Variations des provisions pour sinistres en cours	- 9 054 595	- 6 383 818	- 2 670 777
Variations des réserves mathématiques	- 7 270 846	- 3 412 445	- 3 858 401
Variations des provisions pour parts d'excédents contractuels	- 1 784 490	102 588	- 1 887 078
Variations des autres provisions techniques	- 1 678 383	1 357 728	- 3 036 112
<b>Variation des provisions techniques brutes</b>	<b>- 19 788 314</b>	<b>- 8 335 947</b>	<b>- 11 452 367</b>
Variations des provisions parts des réassureurs	1 685 080	1 371 058	314 022
<b>Variation des provisions techniques nettes</b>	<b>- 18 103 234</b>	<b>- 6 964 889</b>	<b>- 11 138 345</b>

### 14 Produits des placements

en CHF 2021	Produits des placements	Plus-values non réalisées	Plus-values réalisées	Total
Biens immobiliers	3 912 210	-	-	3 912 210
Titres à revenu fixe	7 534 677	4 725 514	5 474 358	17 734 549
Actions	14 529 519	98 014 281	17 097 818	129 641 618
Prêts	62 350	-	-	62 350
Autres placements	11 432 861	32 686 495	13 582 231	57 701 587
<b>Total 2021</b>	<b>37 471 617</b>	<b>135 426 291</b>	<b>36 154 407</b>	<b>209 052 315</b>
<b>2020</b>				
Biens immobiliers	1 710 250	-	-	1 710 250
Titres à revenu fixe	4 328 164	480 401	728 895	5 537 460
Actions	6 731 194	21 476 439	1 765 113	29 972 746
Prêts	61 301	-	-	61 301
Autres placements	3 049 463	30 588 489	1 821 432	35 459 384
<b>Total 2020</b>	<b>15 880 371</b>	<b>52 545 329</b>	<b>4 315 441</b>	<b>72 741 141</b>

### 15 Charges financières et frais de gestion des placements

en CHF 2021	Charges des placements	Moins-values non réalisées et provisions pour dépréciation	Moins-values réalisées	Total
Biens immobiliers	- 935 383	- 716 866	-	- 1 652 250
Titres à revenu fixe	- 374 870	- 5 021 803	- 797 187	- 6 193 860
Actions	- 1 030 310	- 17 476 283	- 11 747 193	- 30 253 787
Prêts	-	-	-	-
Autres placements	- 425 264	- 20 615 810	- 3 746 590	- 24 787 664
<b>Total 2021</b>	<b>- 2 765 827</b>	<b>- 43 830 762</b>	<b>- 16 290 971</b>	<b>- 62 887 560</b>
<b>2020</b>				
Biens immobiliers	- 513 539	- 1 187 200	-	- 1 700 739
Titres à revenu fixe	- 78 448	- 3 313 194	- 366 696	- 3 758 338
Actions	- 424 869	- 23 120 374	- 8 216 379	- 31 761 621
Prêts	-	-	-	-
Autres placements	- 204 802	- 11 846 727	- 3 820 912	- 15 872 441
<b>Total 2020</b>	<b>- 1 221 659</b>	<b>- 39 467 494</b>	<b>- 12 403 987</b>	<b>- 53 093 139</b>

## Indications relatives au compte de résultat

### 16 Autres charges

en CHF	2021	2020	Variation
Variation de la provision pour risques liés aux placements de ca	- 90 031 956	- 19 980 545	- 70 051 411
<b>Total</b>	<b>- 90 031 956</b>	<b>- 19 980 545</b>	<b>- 70 051 411</b>

### 17 Produits exceptionnels

en CHF	2021	2020	Variation
Dissolution fond spécial mise en conformité LCA	-	17 283	- 17 283
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>17 283</b>	<b>- 17 283</b>

## Autres données relatives à l'annexe

### Emplois à plein temps

Durant l'exercice sous revue et l'exercice précédent, la gestion a été déléguée à Groupe Mutuel Services SA et, depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2021, à Groupe Mutuel Asset Management GMAM SA.  
Dès lors, il n'y a pas de personnel employé directement par Groupe Mutuel Assurances GMA SA.

### Honoraires de l'organe de révision en CHF

	2021	2020	Variation
Prestations de révision	- 142 739	- 87 111	- 55 628
Autres prestations	-	-	-
<b>Total</b>	<b>- 142 739</b>	<b>- 87 111</b>	<b>- 55 628</b>

### Engagements conditionnels

Groupe Mutuel Assurances GMA SA fait partie du groupe d'imposition TVA du Groupe Mutuel et est de ce fait solidairement responsable des dettes relatives à la taxe sur la valeur ajoutée.

### Fortune liée en CHF

	31.12.2021	31.12.2020	Variation
Biens admis à la fortune liée	2 229 227 785	994 697 707	1 234 530 078
<b>Total</b>	<b>2 229 227 785</b>	<b>994 697 707</b>	<b>1 234 530 078</b>

### Événements importants survenus après la date du bilan

Groupe Mutuel Assurances GMA SA reprend au 1<sup>er</sup> janvier 2022 l'ensemble du portefeuille des assurés accidents auprès de l'assureur Aargauische Gebäudeversicherung (AGV). L'impact sur l'état du patrimoine se monte à environ CHF 114 millions.

Le net recul des marchés financiers lié à la situation géo-politique en Europe de l'Est ne remet pas en cause la solvabilité ni la situation financière de la société. Cet événement n'impacte pas la valeur des actifs et passifs au 31.12.2021.

Excepté les points mentionnés ci-dessus, aucun événement extraordinaire susceptible d'avoir une influence déterminante sur l'état du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'année écoulée n'est intervenu après la date du bilan jusqu'au 25 avril 2022.



## Proposition d'utilisation du résultat

par le Conseil d'administration à l'Assemblée générale

En CHF	2021	2020
Réserves facultatives issues du bénéfice (sans autres réserves libres)		
Bénéfice reporté	984 124 359	573 256 787
Résultat de l'exercice	19 024 751	- 2 098 935
<b>Bénéfice disponible</b>	<b>1 003 149 110</b>	<b>571 157 853</b>
./. Attribution aux réserves légales issues du bénéfice	-	-
./. Distribution du dividende	- 9 500 000	-
./. Attribution aux autres réserves libres - fonds de compensation	-	-
<b>Bénéfice à reporter</b>	<b>993 649 110</b>	<b>571 157 853</b>



## Impressum

### Rédaction & Layout

Secteur Communication & Organisation

### Photos

Getty images

### Éditeur

Groupe Mutuel  
Rue des Cèdres 5, 1919 Martigny

### E-mail

presse@groupemutuel.ch



## Groupe Mutuel Assurances GMA SA Rapport sur la situation financière 2021

groupemutuel

Groupe Mutuel Holding SA Rue des Cèdres 5 1919 Martigny 0848 803 111 / groupemutuel.ch



**Sociétés de Groupe Mutuel Holding SA:** Avenir Assurance Maladie SA / Easy Sana Assurance Maladie SA / Mutuel Assurance Maladie SA  
Philos Assurance Maladie SA / SUPRA-1846 SA / AMB Assurances SA / Groupe Mutuel Assurances GMA SA / Groupe Mutuel Vie GMV SA  
**Fondations administrées par le Groupe Mutuel:** Groupe Mutuel Prévoyance-GMP / Mutuelle Neuchâteloise Assurance Maladie  
Fondation Collective Open Pension / Fondation Opcion Libre Passage