

RAPPORT SUR LA SITUATION FINANCIÈRE 2018  
Mutuel Assurances SA

# 2018

**Mutuel**<sup>®</sup>

ASSURANCES SA

VERSICHERUNGEN AG

ASSICURAZIONI SA



Résumé  
03

Activité de l'entreprise  
04

Résultats de l'entreprise  
06

Gouvernance et gestion des risques  
08

Profil de risque  
13

Evaluation  
17

Gestion du capital  
20

Solvabilité  
21

Annexe  
23

# 1. Résumé

Le présent rapport traite de la situation financière de Mutuel Assurances SA pour l'exercice 2018 conformément aux dispositions de la circulaire 2016/2 de la FINMA.

Les informations présentées dans ce rapport correspondent à celles qui ont été déclarées à la FINMA et soumises à un audit prudentiel.

Mutuel Assurances SA est active dans le domaine des assurances complémentaires privées. Elle offre ainsi aux assurés des solutions sur mesure, adaptées aux besoins de chacun et qui complètent les prestations de l'assurance de base LAMal.

Mutuel Assurances SA délègue à Groupe Mutuel Services SA et à Groupe Mutuel Holding SA, sur la base de conventions de gestion administrative, la gestion de l'ensemble de ses affaires.

## Chiffres-clé:

En millions de francs	2018	2017
Total des fonds propres	436,5	479,5
Total du bilan	1162,1	1147,0
Produits de l'activité technique d'assurance	564,5	505,6
Charges de l'activité technique d'assurance	563,4	544,4
<b>Résultat technique</b>	<b>1,1</b>	<b>-38,9</b>
Résultat des placements	-41,8	60,9
<b>Résultat annuel</b>	<b>-42,9</b>	<b>16,1</b>
Taux de solvabilité	188%	184%
Nombre de contrats LCA	366 840	381 091

Ce rapport a été approuvé par le Conseil d'administration de Mutuel Assurances SA le 29 avril 2019.

# 2. Activité de l'entreprise

## 2.1 Activité et stratégie

Mutuel Assurances SA est active dans le domaine des assurances complémentaires privées. De par la plus grande liberté d'entreprendre qui y prévaut, le domaine des assurances complémentaires privées permet d'offrir aux assurés des solutions sur mesure, adaptées aux besoins de chacun et qui complètent les prestations de l'assurance de base LAMal. Cette offre émane des deux sociétés d'assurances privées du Groupe Mutuel Holding SA dont fait partie Mutuel Assurances SA. La solidité financière de ce secteur d'activité demeure bien établie.

Mutuel Assurances SA offre ainsi aux assurés des produits dans les domaines suivants:

- Assurance complémentaire (LCA)
- Assurance accident (LAA)
- Assurance indemnité journalière (LCA)

Mutuel Assurances SA répond particulièrement aux besoins des entreprises. Elle offre une large palette de couvertures dans les domaines des indemnités journalières et de l'assurance accident, qui représentent plus de 50% du chiffre d'affaires de la société.

Mutuel Assurances SA poursuit sa stratégie de proposer à ses clients des assurances dans le domaine de la santé. Elle poursuit sa stratégie de croissance dans le domaine de l'assurance pour les entreprises, par des produits d'assurance complémentaire, d'assurance accident et d'indemnité journalière.

La réalisation de la stratégie passe par les objectifs de qualité de service pour ses clients. L'assuré est au centre des préoccupations. Mutuel Assurances SA vise l'excellence du service à l'interne et à l'externe. Elle continue à veiller sur l'efficacité de sa gestion afin de contenir ses frais de fonctionnement pour maintenir un niveau compétitif des frais administratifs. Pour mieux servir les assurés et les accompagner dans leur parcours de santé, les efforts dans l'innovation, la digitalisation et la numérisation sont poursuivis.

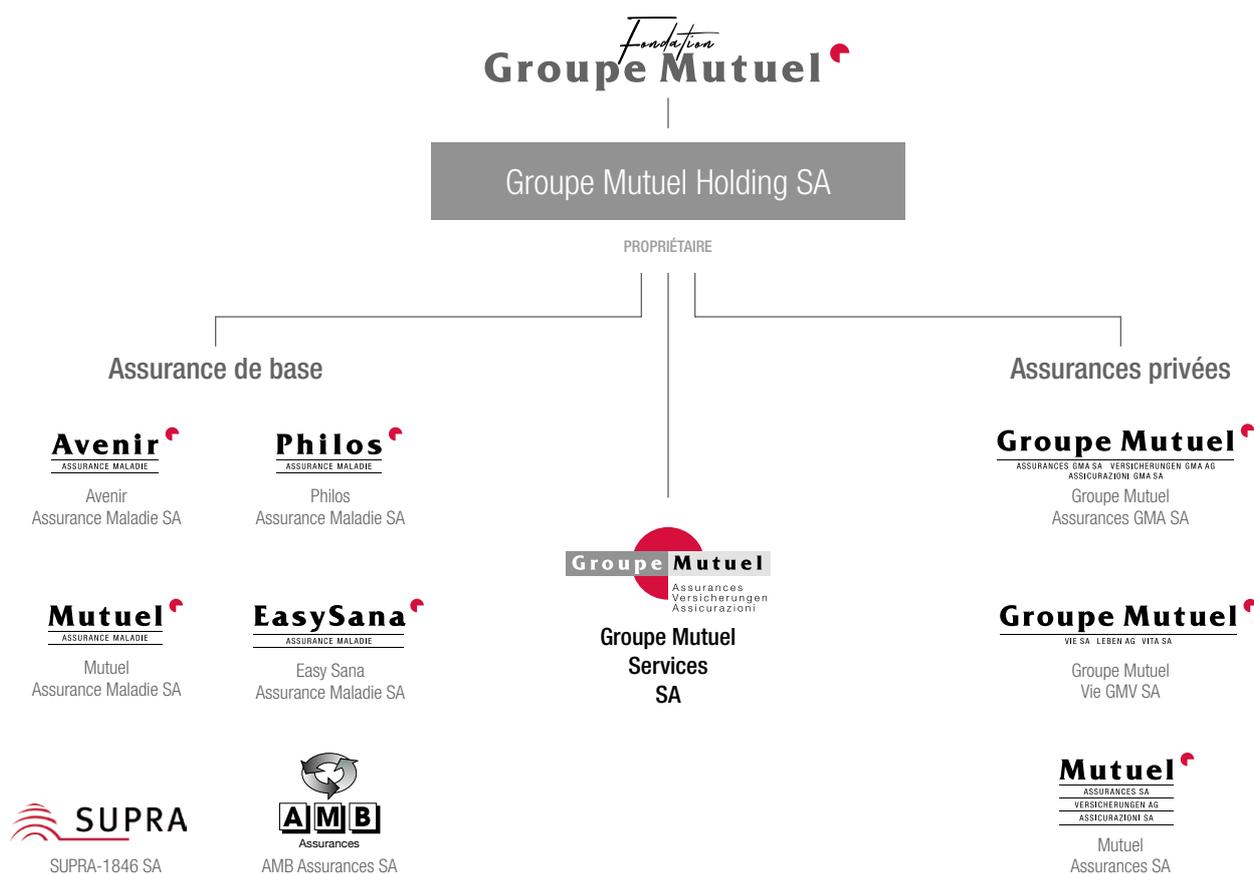
## 2.2 Structure

Mutuel Assurances SA est une société anonyme dotée d'un capital-actions de 8 millions de francs avec le siège social à Martigny. Ses actions sont intégralement détenues par Groupe Mutuel Holding SA. Cette dernière est détenue par la Fondation Groupe Mutuel, fondation à but non lucratif.

L'organe de révision externe est Ernst & Young SA. L'auditeur responsable est M. Blaise Wägli, expert-réviseur agréé.

Mutuel Assurances SA délègue au Groupe Mutuel Services SA et au Groupe Mutuel Holding SA, sur la base de conventions de gestion administrative, la gestion de l'ensemble de ses affaires.

L'an dernier, le Groupe Mutuel se transformait en Holding. Ce qui a permis de simplifier, de clarifier les rôles et d'amener plus de transparence.



# 3. Résultats de l'entreprise

## Produits d'assurance

Pour l'exercice 2018, Mutuel Assurances SA a vu son chiffre d'affaires augmenter de 11,7% pour s'établir, lors de la clôture des comptes, à 564,5 millions de francs, contre 505,6 millions de francs en 2017. Cette augmentation est essentiellement due à une augmentation du nombre de contrats dans le domaine des assurances indemnités journalières LCA (hausse du chiffre d'affaires de 27,1%).

Les diminutions sur cotisations représentent 1,7% du volume des primes brutes et demeurent stables par rapport à l'année précédente (1,9% des primes brutes en 2017).

## Charges d'assurance

Les prestations nettes versées en faveur de nos assurés ont augmenté de 10,6% par rapport à 2017 et s'élèvent à 440 millions de francs. A ce montant s'ajoutent 37,0 millions d'attribution aux provisions techniques.

Les frais de gestion et d'administration s'élèvent à 70,3 millions de francs pour l'exercice 2018, en augmentation de 14,8% par rapport à l'exercice précédent.

Les autres charges techniques s'élèvent à 16,1 millions de francs en 2018.

Le total des charges techniques s'élève ainsi à 563,4 millions de francs en 2018, contre 544,4 millions de francs en 2017.

## Résultat technique d'assurance

Ce résultat technique de 1,1 millions de francs se décompose comme suit par domaine d'activité (selon annexe 9.1):

Affaires directes

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| – Accident:                               | -5,9 millions de francs |
| – Maladie (y.c. indemnités journalières): | 7,0 millions de francs  |

### Résultats des placements

Les placements ont généré un résultat négatif de 41,8 millions de francs en 2018 (+60,9 millions en 2017), après déduction faite de l'attribution de 11,3 millions de francs à la provision sur risques liés aux placements de capitaux.

Le rendement des placements de Mutuel Assurances SA est en nette baisse par rapport à la performance atteinte l'année précédente.

Le rendement des placements de Mutuel Assurances SA accuse une contre-performance par rapport aux résultats 2017 en raisons des marchés baissiers, impactant principalement les actions et autres placements. Les charges financières et les frais de gestion des placements, principalement influencés par les moins-values non réalisées, se montent à 57,6 millions. Alors que les produits des placements se montent à 27,0 millions.

Le résultat des placements par catégories d'actifs se présente comme suit (en millions de francs):

<b>Produits des placements</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Biens immobiliers	1,7	3,4
Titres à revenu fixe	7,8	9,3
Actions	13,5	47,9
Autres placements	4,0	28,0
<b>Total produits</b>	<b>27,0</b>	<b>88,5</b>

### Charges financières et frais de gestion des placements

Biens immobiliers	-0,6	-0,5
Titres à revenu fixe	-4,3	-2,0
Actions	-33,3	-6,9
Autres placements	-19,3	-4,8
<b>Total charges et frais de gestion</b>	<b>-57,6</b>	<b>-14,2</b>

<b>Provision pour risques liés aux placements de capitaux</b>	<b>-11,3</b>	<b>-13,3</b>
---	--------------	--------------

<b>Résultat net des placements</b>	<b>-41,8</b>	<b>60,9</b>
------------------------------------	--------------	-------------

### Résultat de l'exercice

En 2018, Mutuel Assurances SA a réalisé un résultat négatif de 42,9 millions de francs, en diminution de 59 millions par rapport à l'exercice précédent. La baisse se justifie par une situation boursière bien plus compliquée qu'en 2017 d'où des résultats sur les placements en net recul. Tous les domaines d'assurance subissent défavorablement la performance des placements à la baisse par rapport à l'année comparative.

Les résultats détaillés sont présentés dans l'annexe 9.1.

# 4. Gouvernance et gestion des risques

## Groupe Mutuel

Le Groupe Mutuel est depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018 un groupe de sociétés organisé sous forme de holding active dans plusieurs domaines de l'assurance. Jusqu'au 31 décembre 2017, le Groupe Mutuel était organisé dans la forme juridique d'une association ayant des sociétés d'assurance comme membres de l'association.

Le Groupe Mutuel Holding SA appartient intégralement à Groupe Mutuel Fondation, fondation à but non lucrative. La Fondation soutient le bien-être, la promotion et la prévention de la santé pour la population suisse.

La société fille Groupe Mutuel Services SA a pour but notamment la fourniture de services de toute sorte dans le secteur des assurances, de la santé en général et dans des domaines connexes. Elle met ainsi son infrastructure administrative de même que son personnel à la disposition des autres sociétés du groupe. La mise en commun des moyens permet de développer des synergies dont profitent l'ensemble des sociétés et donc leurs clients. Les prestations de service sont clairement distinguées entre les différentes branches d'assurance, notamment entre l'assurance obligatoire des soins (LAMal) et les assurances complémentaires (LCA), ainsi qu'entre les différentes sociétés. Ces services sont refacturés aux sociétés de manière conforme aux bonnes pratiques en vigueur dans la branche et audités par un tiers indépendant. Groupe Mutuel Services SA peut également offrir ses prestations à des sociétés tierces. C'est notamment le cas dans les domaines de l'assurance-maladie ou de la prévoyance professionnelle.

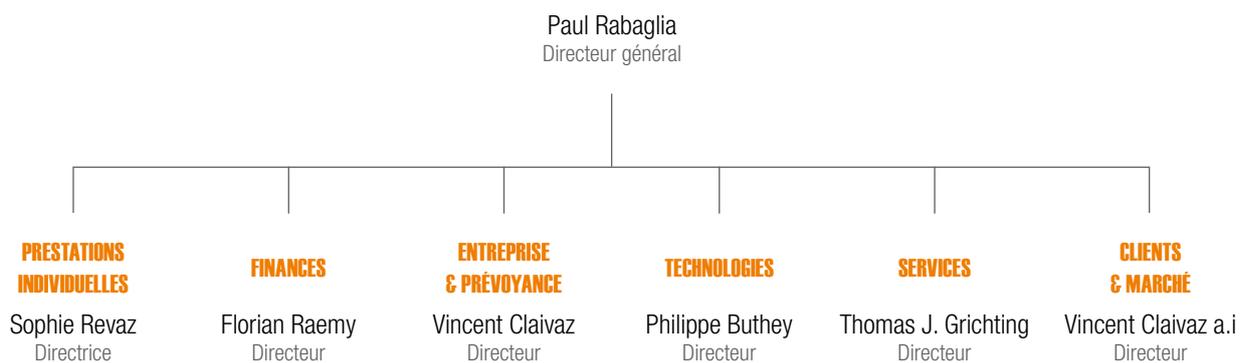
Mutuel Assurances SA et Groupe Mutuel Holding SA sont actifs dans toute la Suisse. Les activités opérationnelles sont effectuées dans cinq centres de service: Martigny (VS), le siège social, Sion (VS), Lausanne (VD), Villars-sur-Glâne (FR) et Zurich-Oerlikon (ZH). Cette présence décentralisée est complétée par 34 agences régionales et locales de proximité, sises dans toute la Suisse.

# Organisation au 01.01.2019

## Conseil d'administration de Mutuel Assurances SA



## La Direction générale



## Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est l'organe de conduite stratégique. Il décide de la stratégie d'entreprise, exerce la haute direction et la haute surveillance, fixe l'organisation et les principes du système de contrôle interne.

Le Conseil d'administration est soutenu dans ses décisions par trois commissions spécialisées instituées au sein de Groupe Mutuel Holding SA; la Commission d'Audit et des Risques, Commission Innovation et Transformation digitale et la Commission de Rémunération et de Nomination. Elles agissent pour Groupe Mutuel Holding SA, mais également pour Mutuel Assurances SA. Les commissions informent régulièrement le Conseil d'administration de leurs activités.

### Composition du Conseil d'administration:

Présidente	Mme Karin Perraudin <sup>2</sup>
Vice-président	M. Roland Eberle <sup>3</sup>
Secrétaire	M. Fabio Naselli Feo <sup>2</sup>
Administrateurs	M. Marc André Ballestraz <sup>3</sup> M. Thomas Boyer <sup>1,2</sup> M. Jean-Blaise Conne <sup>1</sup> M. Urs Schwaller <sup>1,3</sup> M. Jürg Tschanz <sup>2</sup>

1: Membre de la commission d'Audit et des Risques

2: Membre de la commission Innovation et Transformation digitale

3: Membre de la commission de Rémunération et de Nomination

## Direction générale

La conduite opérationnelle du Groupe Mutuel Holding SA et de l'ensemble de ses sociétés incombe à la Direction générale. Elle met en œuvre les stratégies approuvées par le Conseil d'administration et met en application les principes de gestion des risques. En outre, elle assure le suivi des évolutions légales et réglementaires et veille à leur respect.

### Composition de la Direction générale:

Directeur général	M. Paul Rabaglia
Directeurs	Mme Sophie Revaz M. Philippe Buthey (depuis le 01.01.2019) M. Vincent Claivaz M. Thomas J. Grichting M. Florian Raemy  M. Olivier Follonier (jusqu'au 03.09.2018) M. Marc Olivier Delévaux (jusqu'au 03.09.2018)

## Gestion des risques et système de contrôle interne (SCI)

### Cadre global et stratégie

Le Conseil d'administration a adopté des lignes directrices et des principes en matière de gestion des risques et de contrôles. Il a chargé la Direction générale de procéder à sa mise en œuvre. Le processus de gestion des risques et le système de contrôle interne permettent d'identifier les risques potentiels, de les analyser et d'élaborer les mesures adéquates.

La gestion des risques et le SCI sont définis et détaillés dans une hiérarchie documentaire complète. La politique de gestion des risques définit le cadre global, lequel est complété par des directives spécifiques en matière de risques assurantiels, de risques opérationnels, des règles applicables à la gestion des capitaux et de Compliance.

Mutuel Assurances SA de par ses activités encourt des risques et veut les gérer et les contenir. La prise de risque est au cœur de notre capacité d'innovation, de notre succès en tant qu'entrepreneurs, et de notre création durable de valeur. Les risques sont définis comme des événements futurs, actions ou changements dans notre environnement qui peuvent causer une déviation négative (menace) sur la réalisation des objectifs.

La gestion des risques de Mutuel Assurances SA s'appuie sur des bonnes pratiques de l'industrie de l'assurance.

La gestion des risques est un outil de gestion et d'aide à la décision qui s'assure que les risques significatifs sont identifiés, gérés et suivis.

### Objectifs

La gestion intégrée des risques contribue à protéger la valeur et les actifs de la société et de garantir, en tout temps, les engagements pris vis-à-vis des assurés. Elle permet également d'exploiter les opportunités stratégiques et de nourrir la prise de décisions en fournissant des informations sur l'évolution des risques.

### **Principes fondamentaux**

L'approche d'ensemble de la gestion des risques est pragmatique et adaptée aux activités, à la taille et au niveau de complexité de l'entreprise. Elle fait partie des processus et contribue à la prise de décision de l'entreprise.

L'entreprise définit l'appétit et la tolérance aux risques. Enfin, elle est structurée, dynamique, itérative et s'adapte au changement.

### **Système**

La gestion intégrée des risques et des contrôles est formalisée dans un outil SCI largement utilisé par l'industrie de l'assurance.

### **Organisation**

La mise en œuvre de la gestion des risques et du système de contrôle interne suit le principe des trois lignes de défense.

- La première ligne de défense est assurée par la ligne de management et les unités opérationnelles. A ce titre, la ligne de management est responsable de l'identification, de l'évaluation et de la gestion des risques, ainsi que du maintien d'un système de contrôle interne efficace.
- La deuxième ligne de défense comprend les fonctions de contrôle, notamment les fonctions Compliance, Gestion des risques et des contrôles et Actuaire responsable. Ces fonctions apportent leur expertise et méthodologie dans l'analyse, la maîtrise ou le suivi de certaines catégories de risques.
  - La fonction Compliance est en charge de la conformité envers la législation et de la réglementation interne et externe de l'entreprise.
  - La fonction Gestion des risques et des contrôles est en charge de la gestion intégrée des risques et contrôles, notamment de la revue indépendante des risques et contrôles ainsi que de l'animation du système de contrôle interne.
- En tant que troisième ligne de défense indépendante, la fonction d'audit interne fournit une assurance sur le fonctionnement des première et deuxième lignes. L'audit interne soutient le Conseil d'administration dans son rôle de haute surveillance. Il l'informe régulièrement du résultat de ses contrôles et propose des mesures d'amélioration.

Les Fonctions Compliance et Gestion des risques sont rattachées à un membre de la Direction générale. Elles disposent d'un droit d'accès illimité à l'information, jouissent de l'indépendance nécessaire à l'exercice de leurs activités respectives.

Les fonctions de contrôle sont intégrées dans l'entreprise notamment via le réseau de relais risques, contrôles et conformité. Toutes les fonctions de contrôle de l'entreprise collaborent et coordonnent leurs activités de contrôle.

# 5. Profil de risque

Au centre de l'établissement du profil de risque se trouve le catalogue de risques. Celui-ci est divisé en deux catégories: les risques primaires, de nature quantitative, qui correspondent aux risques actuariels liés au métier d'assurance et de placement inhérents à l'activité de l'entreprise; et les risques secondaires (ou opérationnels), de nature qualitative, qui correspondent aux risques liés aux personnes, aux processus, aux systèmes et aux événements externes. Cette cartographie couvre la totalité des risques.

Dans le cadre de l'évaluation des risques primaires et secondaires, les mesures de réduction du risque sont considérées. En effet, les risques sont évalués «nets» des effets des mesures de réduction du risque déjà en place. Dans le cas où, après évaluation du risque, le risque résiduel est trop élevé, des mesures additionnelles sont à mettre en œuvre.

## 5.1 Risques primaires

Les risques primaires sont soumis à des limites définies dans différentes politiques et directives en matière de risque. Les modalités de suivi des indicateurs de risque et de leurs limites sont également décrites dans ces documents. Les risques d'assurance et de marché sont exprimés ci-dessous par le «expected shortfall» utilisé dans le cadre Test suisse de solvabilité (SST), défini par la FINMA. Il s'agit d'une mesure de risques calculant la moyenne des pertes subies lors de chocs adverses. Le risque est couvert par le capital porteur de risque, soit les fonds propres et les provisions de la société (fortune libre et fortune liée); en d'autres termes, l'ensemble des actifs permettant de couvrir les engagements et au-delà.

Les risques primaires auxquels Mutuel Assurances SA est exposé sont les suivants:

- Risque d'assurance
- Risque de marché
- Risque de crédit
- Risque de liquidité

Les valeurs de besoin en capital pour les différents risques (expected shortfall) sont présentées dans le tableau du chapitre 8.

### **Risque d'assurance**

Le risque d'assurance, ou risque technique, est le risque de fluctuation du capital porteur de risque sous l'effet de la réalisation aléatoire des risques assurés d'une part et des incertitudes propres à l'estimation des paramètres actuariels d'autre part. En d'autres termes, les sinistres sont plus élevés que les estimations et par conséquent les primes ne couvrent pas suffisamment les sinistres.

Compte tenu de l'activité d'assurance de Mutuel Assurances SA, le risque d'assurance est évidemment le risque significatif. La gestion du risque d'assurance est définie par la directive sur les risques d'assurance.

### **Risque de marché**

Le risque de marché est le risque de fluctuation du capital porteur de risque sous l'effet de modifications de la situation conjoncturelle ou de facteurs économiques (facteurs de risque). Ces facteurs de risque couvrent les secteurs des taux d'intérêt, des actions, de l'immobilier et des placements alternatifs.

Le risque de marché est considéré comme significatif, compte tenu du volume total des placements. La directive interne sur les risques de marché, crédit et liquidité en définit le cadre.

### **Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque de fluctuation du capital porteur de risque sous l'effet des défaillances et des modifications de la notation des contreparties.

Le risque de crédit lié aux placements pour Mutuel Assurances SA est cadré par la directive sur les risques de marché, crédit et liquidité et les limites de risque définies. La société investit uniquement dans des actifs notés «investment grade », soit une note de crédit allant de AAA à BBB-.

### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité étant défini comme le risque de ne pas pouvoir disposer des moyens financiers liquides nécessaires lorsque les obligations de paiement arrivent à échéance ou de ne pouvoir en disposer qu'à des conditions défavorables. Le risque de liquidité est marginal pour Mutuel Assurances SA. En effet, le montant de liquidités opérationnelles immédiates combiné aux actifs réalisables à très court terme est tel que le risque de liquidité est négligeable. La liquidité s'est encore renforcée durant l'exercice sous revue. La société a donc la pleine capacité à honorer intégralement et dans les délais ses obligations de paiement arrivés à échéance.

### **Risque de concentration**

Mutuel Assurances SA n'est pas exposée à des risques de concentration significatifs grâce un système de limite.

## **5.2 Risques secondaires**

Pour les risques secondaires (risques opérationnels), la gestion intégrée des risques et des contrôles suit une méthodologie classique.

Le processus commence par l'identification des risques et des contrôles associés. En premier lieu, c'est le contrôle qui est évalué par les métiers en termes de conception et de réalisation selon une échelle interne. L'évaluation des risques est alors effectuée par le métier et tient compte de l'efficacité des contrôles mis en place. Il s'agit donc d'une évaluation du risque résiduel et elle porte sur deux critères: la fréquence/probabilité de la survenance du risque et son impact potentiel.

En complément à cette auto-évaluation, les fonctions Gestion des risques et Contrôle interne procèdent dans leur rôle de deuxième ligne de défense à une revue indépendante des risques et des contrôles.

Au final, la cartographie des risques est obtenue pour l'ensemble de la société. Les risques sont disposés dans la matrice de criticité résiduelle en fonction de leur impact et de leur fréquence/probabilité. Pour chaque risque une stratégie de risque (réduire ou accepter) différente est définie.

Au cours de l'exercice 2018, les risques identifiés, évalués et analysés par les métiers et la fonction Gestion des risques relèvent principalement de préoccupations liées à la continuité de l'activité ainsi qu'au respect du cadre légal et réglementaire en vigueur. Le niveau global de contrôle de ces risques est évalué à bon.

## 5.3 ORSA

Mutuel Assurances SA procède annuellement à une évaluation prospective de ses risques et de sa solvabilité (ORSA - Own Risk and Solvency Assessment). L'ORSA fait partie intégrante de la planification stratégique des activités de l'entreprise.

L'ORSA englobe la totalité des processus et méthodes utilisés par Mutuel Assurances SA:

- pour identifier, évaluer, contrôler, réduire et gérer les risques pour la période d'évaluation;
- pour déterminer l'adéquation du capital (c'est-à-dire mettre en perspective les besoins en capitaux et les capitaux disponibles) pour la période d'évaluation;
- ce processus est ponctué par la rédaction d'un rapport.

L'ORSA est prospectif sur 3 ans; il est conçu pour vérifier que les objectifs stratégiques puissent être atteints sans mettre en péril la survie de l'entreprise. Il doit, en effet, fournir la preuve que le capital disponible permet de couvrir les obligations de l'entreprise et de la continuité des affaires, en cas de scénarios adverses pertinents.

L'évaluation prospective des risques est effectuée selon plusieurs scénarios:

- Scénario «conditions normales» qui correspond à la réalisation des objectifs stratégiques
- Scénarios adverses stressant les différents risques primaires et secondaires auxquels l'entreprise est exposée

Les risques sont divisés en deux catégories, les risques quantitatifs d'une part et les risques opérationnels d'autre part. En ce qui concerne les risques quantitatifs, l'indicateur utilisé pour vérifier la pérennité de l'entreprise sur la période d'évaluation est le ratio de solvabilité. Quant aux risques opérationnels, la notion de continuité des affaires ainsi que la description et appréciation qualitatives des différents impacts nous permet d'évaluer la pérennité de l'entreprise.

Les résultats de l'ORSA 2018 montrent que l'entreprise dispose de suffisamment de capital pour faire face à des événements extrêmes sur les risques quantitatifs (assurance, marché, crédit, liquidité). En effet, les ratios de solvabilité projetés dans ces conditions extrêmes restent au-dessus des exigences légales.

En revanche, concernant les impacts opérationnels, certains scénarios extrêmes, s'ils venaient à se produire, mettraient la société en difficulté. L'entreprise a mis en place une série de mesures visant à mitiger ces risques. La première mesure, définition d'une gestion de la continuité (Business Continuity Management BCM), est terminée. D'autres mesures sont en cours pour diminuer l'exposition de Mutuel Assurances SA aux risques opérationnels.

# 6. Evaluation

Le tableau suivant présente le bilan avec une évaluation proche du marché (montant en millions de francs).

**Bilan proche du marché (selon circ. FINMA 2016/2 Annexe 1)**    **31.12.2018**    **31.12.2017**    **Adaptations 2017**

Valeur des placements proche du marché	Immeubles	35	34
	Participations		
	Titres à revenu fixe	450	439
	Prêts	4	
	Hypothèques	3	
	Actions	224	243
	Autres placements	231	228
	Placements collectifs de capitaux	195	
	Placements alternatifs de capitaux	7	
	Autres placements de capitaux	28	
	Total des placements	947	944
	Placements financiers des assurances-vie liées à des parts de fonds		
	Créances issues d'instruments financiers dérivés	30	24
Valeur des autres actifs proche du marché	Liquidités	153	164
	Créances issues des activités d'assurance	39	29
	Autres créances	1	1
	Autres actifs	8	6
	Total des autres actifs	202	200
Total valeur des actifs proche du marché	Total de la valeur des actifs proche du marché	1179	1168

**Bilan proche du marché (selon circ. FINMA 2016/2 Annexe 1)    31.12.2018    31.12.2017    Adaptations 2017**

	Valeur estimative la meilleure possible des provisions pour engagements d'assurance	-127	-106
	Assurance directe: assurance sur la vie (hors ass.-vie liée à des parts de fonds)	-238	-448
	Assurance directe: assurance dommages		
	Assurance directe: assurance-maladie		
	Assurance directe: assurance-vie liée à des parts de fonds		
	Assurance directe: autres affaires		
	Réassurance active: assurance sur la vie (hors ass.-vie liée à des parts de fonds)		
	Réassurance active: assurance dommages		
	Réassurance active: assurance-maladie		
Valeur estimative la meilleure possible des engagements d'assurance	Réassurance active: assurance-vie liée à des parts de fonds		
	Réassurance active: autres affaires		
	Parts des réassureurs dans la valeur estimative la meilleure possible des provisions pour engagements d'assurance	4	4
	Assurance directe: assurance sur la vie (hors ass.-vie liée à des parts de fonds)		
	Assurance directe: assurance dommages		
	Assurance directe: assurance-maladie		
	Assurance directe: assurance-vie liée à des parts de fonds		
	Assurance directe: autres affaires		
	Réassurance active: assurance sur la vie (hors ass.-vie liée à des parts de fonds)		
	Réassurance active: assurance dommages		
	Réassurance active: assurance-maladie		
	Réassurance active: assurance-vie liée à des parts de fonds		
	Réassurance active: autres affaires		
	Provisions non techniques	0	0
Valeur proche du marché des autres engagements	Engagements portant intérêts avec caractère de fonds de tiers		
	Engagements issus d'instruments financiers dérivés	-30	-25
	Engagements liés aux dépôts pour réassurance cédée		
	Engagements issus des activités d'assurance	-67	-55
	Autres passifs	-7	-5
Somme valeur estimative plus valeur proche du marché	Somme valeur estimative la meilleure possible des engagements d'assurance plus valeur proche du marché des autres engagements	-466	-635
	Différence entre valeur des actifs proches du marché et somme valeur estimative la meilleure possible des engagements d'assurance plus valeur proche du marché des autres engagements	713	534

### **Le bilan proche du marché est évalué selon les principes suivants:**

Pour les actifs:

- Les actions et les obligations (titres à revenus fixes) sont évaluées selon la valeur de marché selon leur cotation en bourse.
- Les immeubles sont évalués à la valeur de marché, basée sur des expertises externes.
- Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale.
- Les autres actifs correspondent à leurs valeurs statutaires.

Pour les passifs:

- Au niveau assurance-maladie, la valeur estimative des engagements correspond à la valeur «best estimate» calculée selon les normes SST.
- Au niveau assurance dommage (accident), les engagements sont estimés en «best estimate» selon le modèle standard SST.
- Les autres engagements correspondent à leurs valeurs statutaires.

La grande variation dans les provisions techniques (engagements best estimate) est principalement due à la branche «assurance maladie ». Elle s'explique par le changement du modèle standard pour l'évaluation des engagements best estimate pour l'assurance maladie, et notamment pour l'évaluation des engagement viagers.

### **Les différences suivantes sont à relever entre le bilan proche du marché et le bilan statutaire:**

La différence entre les valeurs des actifs dans le bilan proche du marché et dans le bilan statutaire s'élève à 17 millions de francs et est expliquée par les facteurs suivants:

- L'évaluation des titres à revenu fixe (obligations) pour 11 millions de francs, lesquels sont évalués au niveau statutaire selon la méthode du coût amorti (amortized cost).
- Dans les comptes statutaires, la part des réassureurs d'une valeur de -4 millions est comptée dans les actifs alors que dans le bilan proche du marché ce montant est au passif.
- La différence d'évaluation des immeubles pour 9 millions de francs, le bilan statutaire tenant compte des amortissements.

La différence entre les valeurs des passifs dans le bilan proche du marché et dans le bilan statutaire s'élève 259 millions de francs et est principalement expliquée par les facteurs suivants:

- Différence d'évaluation des provisions techniques pour 159 millions de francs. Par rapport à l'exercice précédent la différence s'est encore accrue et est à attribuer au changement de modèle SST.
- L'absence de la provision sur titre dans le bilan best estimate pour 107 millions de francs.

# 7. Gestion du capital

Mutuel Assurances SA dispose de fonds propres importants avec 437 millions de francs. La stratégie de gestion du capital s'inscrit sur le long terme. De manière générale, le bénéfice est gardé au sein de l'entreprise pour assurer sa solvabilité ainsi que son développement. Mutuel Assurances SA est exposée à différents risques liés à son environnement de marché et économique (risque d'assurance, de marché, de crédit et de liquidités). Ce qui nécessite une sécurité financière, laquelle se traduit par le taux de solvabilité. En tant que société privée Mutuel Assurances SA doit s'autofinancer; en effet, elle n'a pas accès aux marchés des capitaux et doit ainsi planifier le financement des développements futurs.

<b>Structure des fonds propres statutaires (en millions de francs):</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Capital-actions	8	8
Réserves légales issues d'apports de capital	0,1	0,1
Réserves légales issues du bénéfice	4	4
Réserves facultatives issues du bénéfice		
Report de bénéfice	412	396
Bénéfice de l'exercice	-43	16
Autres réserves libres - fonds de compensation	55	55
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>437</b>	<b>479</b>

Les fonds propres ont diminué par rapport à l'année précédente en raison du résultat négatif de l'exercice.

Les fonds propres issus de la différence entre les actifs et les passifs évalués de manière proche du marché (cf. chapitre 6) s'élèvent à 713 millions de francs, soit 276 millions supérieurs aux fonds propres statutaires.

# 8. Solvabilité

Le calcul de la solvabilité se base sur le test suisse de solvabilité (SST) selon le modèle standard de la FINMA. Le SST sert à évaluer la capitalisation d'une entreprise d'assurance. Le SST définit la quantité de fonds propres (capital porteur de risque) dont un assureur doit, au minimum, disposer pour couvrir les risques. Ce minimum est fixé en tenant compte des risques pris par l'assureur (capital cible). Le capital porteur du risque se fonde sur des valeurs proches du marché (cf. chapitre 6).

Les informations sur la solvabilité présentées dans ce chapitre correspondent à celles qui ont été déclarées à la FINMA et sont soumises à un audit prudentiel.

## Situation de la solvabilité (selon circ. FINMA 2016/2 Annexe 1)

Calcul du capital porteur de risque – CPR (en millions de francs)	31.12.2018	31.12.2017	Adaptations 2017
Différence entre valeur des actifs proches du marché et somme valeur estimative la meilleure possible des engagements d'assurance plus valeur proche du marché des autres engagements	713	534	
Déductions	0	0	
Fonds propres de base	713	534	
Capital complémentaire			
<b>CPR</b>	<b>713</b>	<b>534</b>	

<b>Calcul du capital cible (en millions de francs)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Adaptations 2017</b>
Risque technique	191	87	
Risque de marché	134	160	
Effets de diversification	-70	-67	
Risque de crédit	29	27	
Montant minimum et autres effets sur le capital cible	136	85	
<b>Capital cible</b>	<b>419</b>	<b>293</b>	

<b>Quotient SST</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>CPR/Capital cible</b>	<b>187,5%</b>	<b>183,9%</b>

La solvabilité de Mutuel Assurances SA, s'élève à 190%. L'entreprise est donc à même d'honorer ses engagements. Le taux de solvabilité est resté relativement stable malgré les changements du modèle standard SST.

Selon les directives de la FINMA, le ratio SST correspond à la relation entre le capital porteur de risque diminué du montant minimum et le capital cible sans ce montant minimum. Pour Mutuel Assurances SA le montant minimum s'élève à 84 millions de francs et a été calculé selon le modèle standard SST de la FINMA.

Le capital cible augmente de 127 millions de francs comparé à l'année précédente, pour atteindre 419 millions de francs. L'augmentation résulte principalement de l'introduction du nouvel modèle standard pour le calcul des risques d'assurance pour la branche «assurance maladie individuelle» avec la prise en compte des engagements voyageurs et de l'augmentation du montant minimum. Les risques de marché baissent de 26 millions de francs suite à l'introduction du nouvel modèle standard et le risque de crédit correspondant subit une légère augmentation. La structure de risque est essentiellement la même que l'année précédente.

Les tableaux suivants présentent le risque de marché et le risque d'assurance évalués individuellement pour les facteurs de risque les plus importants sans les effets de diversification:

<b>Répartition du risque de marché (en millions de francs)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Taux d'intérêts	37	37
Spreads	25	32
Actions	97	138
Monnaies	51	65

<b>Répartition du risque d'assurance (en millions de francs)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Assurances dommages	41	36
Assurance maladie	177	70

# 9. Annexes

## 9.1 Résultats

### Résultats (selon circ. FINMA 2016/2 Annexe 1)

En CHF, indications en millions	Total		Affaires directes en Suisse			
			Accident		Maladie	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Primes brutes	564	505	85	79	479	426
Primes brutes cédées aux réassureurs	0	0				
Primes nettes pour propre compte	564	505	85	79	479	426
Variations des reports de primes	0	0				
Variations des reports de primes: part des réassureurs	0	0				
Primes nettes acquises pour propre compte	0	0				
Autres produits de l'activité d'assurance	1	0	0	0	0	0
<b>Total des produits de l'activité technique d'assurance</b>	<b>565</b>	<b>506</b>	<b>85</b>	<b>79</b>	<b>479</b>	<b>427</b>
Charges des sinistres: montants payés bruts	-440	-398	-55	-41	-386	-356
Charges des sinistres: montants payés part des réassureurs	0	0	0	0	0	0
Variations des provisions techniques	-37	-72	-21	-22	-16	-50
Variations des provisions techniques: part des réassureurs	0	0	0	0	0	0
Variations des provisions techniques de l'assurance sur la vie liée à des participations						
<b>Frais de règlement des sinistres pour propre compte</b>	<b>-477</b>	<b>-470</b>	<b>-76</b>	<b>-64</b>	<b>-401</b>	<b>-406</b>
Frais d'acquisition et de gestion	-70	-61	-13	-12	-57	-49
Part des réassureurs aux frais d'acquisition et de gestion	0	0				

**Résultats (selon circ. FINMA 2016/2 Annexe 1)**

En CHF, indications en millions	Total		Affaires directes en Suisse			
			Accident		Maladie	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Frais d'acquisition et de gestion pour propre compte	-70	-61	-13	-12	-57	-49
Autres charges techniques pour propre compte	-16	-13	-2	-1	-14	-12
<b>Total charges de l'activité technique (assurance dommages uniquement)</b>	<b>-563</b>	<b>-544</b>	<b>-91</b>	<b>-77</b>	<b>-472</b>	<b>-467</b>
Produits des placements	27	88				
Charges financières et frais de gestion des placements	-69	-28				
<b>Résultat des placements</b>	<b>-42</b>	<b>61</b>				
Plus-values nettes et produits financiers nets des placements de l'assurance sur la vie liée à des participations	0	0				
Autres produits financiers	3	1				
Autres charges financières	-3	-4				
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-41</b>	<b>20</b>				
Charges d'intérêt des dettes liées à des instruments de taux	0	0				
Autres produits	0	0				
Autres charges	0	0				
Produits / charges extraordinaires	0	0				
<b>Bénéfice / perte avant impôt</b>	<b>-41</b>	<b>20</b>				
Impôts directs	-2	-4				
<b>Bénéfice / perte</b>	<b>-43</b>	<b>16</b>				

## 9.2 Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA  
Avenue de la Gare 39a  
Case postale  
CH-1002 Lausanne

Téléphone: +41 58 286 51 11  
Téléfax: +41 58 286 51 01  
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de  
Mutuel Assurances SA, Martigny

Lausanne, le 29 avril 2019

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Mutuel Assurances SA, comprenant le compte de résultat, le bilan, le tableau de flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.



#### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



#### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



#### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Blaise Wägli  
(Qualified  
Signature)

Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)



Cyril Motte  
(Qualified  
Signature)

Expert-réviseur agréé

### Annexes

- ▶ Comptes annuels (compte de résultat, bilan, tableau de flux de trésorerie et annexe)
- ▶ Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan

## Compte de résultat

Produits	Annexe	2018	2017	Variation en %
en CHF				
Primes brutes	12	566'798'199	507'875'174	11.6%
Primes brutes cédées aux réassureurs		-2'811'091	-2'690'671	4.5%
<b>Primes acquises pour propre compte</b>		<b>563'987'108</b>	<b>505'184'503</b>	<b>11.6%</b>
Autres produits de l'activité d'assurance		538'284	369'644	45.6%
<b>Total des produits de l'activité technique d'assurance</b>		<b>564'525'393</b>	<b>505'554'147</b>	<b>11.7%</b>
<b>Charges</b>				
Charges de sinistres et prestations	13	-440'040'260	-397'710'905	10.6%
Variation des provisions techniques	14	-37'026'189	-72'348'949	-48.8%
Frais d'acquisition et de gestion		-70'262'590	-61'184'801	14.8%
Autres charges techniques pour propre compte		-16'106'677	-13'175'629	22.2%
<b>Total des charges de l'activité technique</b>		<b>-563'435'716</b>	<b>-544'420'284</b>	<b>3.5%</b>
<b>Résultat de l'activité technique</b>		<b>1'089'676</b>	<b>-38'866'137</b>	<b>0.0%</b>
Produits des placements	15	27'049'779	88'493'166	-69.4%
Charges financières et frais de gestion des placements	16	-57'632'771	-14'236'796	304.8%
Modification de la provision pour risques liés aux placements de capitaux		-11'252'450	-13'328'819	-15.6%
<b>Résultat des placements</b>		<b>-41'835'443</b>	<b>60'927'552</b>	<b>0.0%</b>
Autres produits financiers		3'056'493	1'419'563	115.3%
Autres charges financières		-2'867'580	-3'717'210	-22.9%
<b>Résultat opérationnel avant impôts</b>		<b>-40'556'854</b>	<b>19'763'767</b>	<b>0.0%</b>
<b>Résultat annuel avant impôts</b>		<b>-40'556'854</b>	<b>19'763'767</b>	<b>0.0%</b>
Impôts directs		-2'361'972	-3'708'177	-36.3%
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>-42'918'825</b>	<b>16'055'590</b>	<b>0.0%</b>

## Bilan

<b>Actifs</b>	Annexe	31.12.2018	31.12.2017
en CHF			
Placements			
Biens immobiliers		26'478'833	25'231'571
Titres à revenu fixe		438'749'742	422'017'260
Actions	2	224'031'219	243'312'770
Prêts		4'000'000	4'000'000
Hypothèques		2'650'000	-
Autres placements	3	230'575'227	224'004'323
Créances sur instruments financiers dérivés		30'118'056	24'452'170
Liquidités	1	153'312'409	163'865'802
Part des réassureurs dans les provisions techniques	6	3'612'132	3'830'875
Créances nées d'opérations en assurance	4, 10	39'132'547	28'752'514
Autres créances		1'227'252	1'176'842
Actifs de régularisation	5	8'226'839	6'306'269
<b>Total des actifs</b>		<b>1'162'114'254</b>	<b>1'146'950'398</b>

<b>Passifs</b>	Annexe	31.12.2018	31.12.2017
en CHF			
Provisions techniques	6	524'486'431	487'678'985
Provisions non techniques	11	106'843'482	95'591'032
Dettes nées d'opérations en assurance	7, 10	57'366'870	54'967'513
Dettes sur instruments financiers dérivés		29'760'132	24'453'455
Passifs de régularisation	8	7'124'717	4'807'964
<b>Total des provisions et dettes externes</b>		<b>725'581'631</b>	<b>667'498'949</b>
Capital-actions		8'000'000	8'000'000
Réserves légales issues d'apports de capital		100'000	100'000
Réserves légales issues du bénéfice		4'000'000	4'000'000
Réserves facultatives issues du bénéfice			
Report de bénéfice		412'212'904	396'157'314
Résultat de l'exercice		-42'918'825	16'055'590
Autres réserves libres - fonds de compensation		55'138'544	55'138'544
<b>Total des capitaux propres</b>	9	<b>436'532'623</b>	<b>479'451'449</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>1'162'114'254</b>	<b>1'146'950'398</b>

## Compte de résultat par domaine d'activité

Produits	Assurance Indemnités Journalières LGA			Assurances complémentaires			Assurances accidents LAA			Autres prestations de services			Total		
	2018	2017	Variation en %	2018	2017	Variation en %	2018	2017	Variation en %	2018	2017	Variation en %	2018	2017	Variation en %
en CHF															
Primes acquises pour propre compte	252'958'734	199'047'470	27.1%	225'951'397	227'207'729	-0.6%	85'076'978	78'929'305	7.8%	-	-	0.0%	563'987'108	505'184'503	11.6%
Autres produits de l'activité d'assurance	-	-	0.0%	457'879	270'509	69.3%	5'036	65	0.0%	75'369	99'070	-23.9%	538'284	369'644	45.6%
<b>Total produits de l'activité technique d'assurance</b>	<b>252'958'734</b>	<b>199'047'470</b>	<b>27.1%</b>	<b>226'409'275</b>	<b>227'478'238</b>	<b>-0.5%</b>	<b>85'082'014</b>	<b>78'929'370</b>	<b>7.8%</b>	<b>75'369</b>	<b>99'070</b>	<b>-23.9%</b>	<b>564'525'393</b>	<b>505'554'147</b>	<b>11.7%</b>
<b>Charges</b>															
Charges de sinistres et prestations	-188'746'159	-157'646'997	19.7%	-196'759'009	-198'606'349	-0.9%	-54'535'092	-41'457'559	31.5%	-	-	0.0%	-440'040'260	-397'710'905	10.6%
Variation des provisions techniques	-17'032'089	-10'113'866	68.4%	1'179'000	-39'973'335	0.0%	-21'173'100	-22'261'747	-4.9%	-	-	0.0%	-37'026'189	-72'348'949	-48.8%
Frais d'acquisition et de gestion	-33'764'283	-27'206'243	24.1%	-23'317'838	-22'220'190	4.9%	-13'174'242	-11'742'421	12.2%	-6'227	-15'948	-61.0%	-70'262'590	-61'184'801	14.8%
Autres charges techniques pour propre compte	-13'432'802	-11'128'902	20.7%	-482'648	-496'264	-2.7%	-2'140'512	-1'496'227	43.1%	-50'715	-54'236	-6.5%	-16'106'677	-13'175'629	22.2%
<b>Total des charges de l'activité technique</b>	<b>-252'975'333</b>	<b>-206'096'008</b>	<b>22.7%</b>	<b>-219'380'495</b>	<b>-261'296'138</b>	<b>-16.0%</b>	<b>-91'022'947</b>	<b>-76'957'955</b>	<b>18.3%</b>	<b>-56'941</b>	<b>-70'183</b>	<b>-18.9%</b>	<b>-563'435'716</b>	<b>-544'420'284</b>	<b>3.5%</b>
<b>Résultat de l'activité technique</b>	<b>-16'600</b>	<b>-7'048'539</b>	<b>-99.8%</b>	<b>7'028'780</b>	<b>-33'817'900</b>	<b>0.0%</b>	<b>-5'940'932</b>	<b>1'971'415</b>	<b>0.0%</b>	<b>18'428</b>	<b>28'887</b>	<b>-36.2%</b>	<b>1'089'676</b>	<b>-38'866'137</b>	<b>0.0%</b>
Produits des placements	1'938'160	6'592'534	-70.6%	19'244'369	64'031'969	-69.9%	5'860'995	17'841'524	-67.1%	6'254	27'139	-77.0%	27'049'779	88'493'166	-69.4%
Charges financières et frais de gestion des placements	-4'129'481	-1'060'608	289.4%	-41'002'418	-10'301'474	298.0%	-12'487'547	-2'870'347	335.1%	-13'324	-4'366	205.2%	-57'632'771	-14'236'796	304.8%
Modification de la provision pour risques liés aux placements de capitaux	-806'256	-992'966	-18.8%	-8'005'474	-9'644'480	-17.0%	-2'438'118	-2'687'286	-9.3%	-2'601	-4'088	-36.4%	-11'252'450	-13'328'819	-15.6%
<b>Résultat des placements</b>	<b>-2'997'577</b>	<b>4'538'960</b>	<b>0.0%</b>	<b>-29'763'523</b>	<b>44'086'016</b>	<b>0.0%</b>	<b>-9'064'670</b>	<b>12'283'891</b>	<b>0.0%</b>	<b>-9'672</b>	<b>18'685</b>	<b>0.0%</b>	<b>-41'835'443</b>	<b>60'927'552</b>	<b>0.0%</b>
Autres produits financiers	219'003	105'754	107.1%	2'174'520	1'027'169	111.7%	662'264	286'205	131.4%	707	435	62.3%	3'056'493	1'419'563	115.3%
Autres charges financières	-205'467	-276'923	-25.8%	-2'040'119	-2'689'702	-24.2%	-621'331	-749'444	-17.1%	-663	-1'140	-41.8%	-2'867'580	-3'717'210	-22.9%
<b>Résultat opérationnel avant impôts</b>	<b>-3'000'641</b>	<b>-2'680'748</b>	<b>11.9%</b>	<b>-22'600'342</b>	<b>8'605'582</b>	<b>0.0%</b>	<b>-14'964'670</b>	<b>13'792'066</b>	<b>0.0%</b>	<b>8'800</b>	<b>46'668</b>	<b>-81.2%</b>	<b>-40'556'854</b>	<b>19'763'767</b>	<b>0.0%</b>
<b>Résultat annuel avant impôts</b>	<b>-3'000'641</b>	<b>-2'680'748</b>	<b>11.9%</b>	<b>-22'600'342</b>	<b>8'605'582</b>	<b>0.0%</b>	<b>-14'964'670</b>	<b>13'792'066</b>	<b>0.0%</b>	<b>8'800</b>	<b>46'668</b>	<b>-81.2%</b>	<b>-40'556'854</b>	<b>19'763'767</b>	<b>0.0%</b>
Impôts directs	-	676'505	0.0%	-1'972'740	-892'855	120.9%	-390'000	-3'480'000	-88.8%	768	-11'827	0.0%	-2'361'972	-3'708'177	-36.3%
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-3'000'641</b>	<b>-2'004'243</b>	<b>49.7%</b>	<b>-24'573'082</b>	<b>7'712'726</b>	<b>0.0%</b>	<b>-15'354'670</b>	<b>10'312'066</b>	<b>0.0%</b>	<b>9'568</b>	<b>35'040</b>	<b>-72.7%</b>	<b>-42'918'825</b>	<b>16'055'590</b>	<b>0.0%</b>

## Tableau de flux de trésorerie

en CHF

	2018	2017
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-42'918'825</b>	<b>16'055'590</b>
Bénéfices et pertes réalisés sur les placements de capitaux	-333'909	-6'457'220
Bénéfices et pertes non réalisés sur les placements de capitaux	48'033'773	-50'706'642
Amortissements/corrections de valeurs sur les créances	833'000	232'000
Modification des provisions techniques	37'026'189	72'342'445
Modification des provisions non techniques	11'252'450	13'328'819
Modification de la provision pour risques liés aux placements de capitaux	-5'312'450	-3'187'819
Investissements nets dans les placements de capitaux	-50'306'510	-287'821
Augmentation / diminution des créances nées d'opérations en assurance	-11'213'032	-8'829'463
Augmentation / diminution des autres créances	-50'409	410'356
Augmentation / diminution des créances sur instruments financiers dérivés	-5'665'886	-5'883'740
Augmentation / diminution des comptes de régularisation actifs	-1'920'570	3'650'127
Augmentation / diminution des dettes nées d'opérations en assurance	2'399'356	22'408'974
Augmentation / diminution des dettes sur instruments financiers dérivés	5'306'677	5'920'045
Augmentation / diminution des comptes de régularisation passifs	2'316'753	-3'077'475
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>-10'553'393</b>	<b>55'918'177</b>
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total du flux de fonds net</b>	<b>-10'553'393</b>	<b>55'918'177</b>
Liquidités état initial 01.01.	163'865'802	107'947'625
Liquidités état final 31.12.	153'312'409	163'865'802
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-10'553'393</b>	<b>55'918'177</b>

## Annexe aux comptes

### Principes généraux concernant la présentation des comptes

#### Présentation des comptes

Les comptes annuels 2018 ont été établis conformément aux dispositions du droit suisse en matière de comptabilité commerciale et de présentation des comptes (titre trente-deuxième du Code des obligations) ainsi qu'aux dispositions de l'ordonnance OS-FINMA.

Les comptes présentent la situation économique de l'entreprise de façon qu'un tiers puisse s'en faire une opinion fondée. Les états financiers sont établis selon l'hypothèse de la continuité d'exploitation.

#### Modifications dans la présentation des comptes

Les prêts non cotés envers des institutions de droit public (2018 : CHF 4'000'000; 2017 : CHF 4'000'000) sont présentés dans les prêts en lieu et place des obligations. Les comptes comparatifs ont été retraités en conséquence.

#### Modifications des paramètres d'évaluation

Suite à l'importante fluctuation du niveau de volatilité, et afin de maintenir un niveau de réserves sur titres adéquat, le degré de probabilité d'occurrence de la formule Risk Adjusted Capital a été augmenté de 99% en 2017 à 99.75% en 2018.

#### Date du bilan

Le jour de référence de clôture est le 31 décembre.

#### Principes d'évaluation

Les états financiers ont été établis selon les principes de la délimitation périodique et du rattachement des charges aux produits et selon le principe des coûts historiques, sauf indication contraire. L'évaluation se fait de manière uniforme dans chacun des postes du bilan. Les principes de régularité et de l'évaluation individuelle des actifs et des dettes s'appliquent aux états financiers.

#### Conversion monétaire

Les comptes annuels sont établis en francs suisses. La conversion de postes tenus en monnaies étrangères se fait selon la méthode du cours de clôture. Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours du jour de la transaction.

#### Placements

Les titres à revenu fixe sont présentés selon la méthode du coût amorti. Les prêts et les hypothèques sont évalués à leur valeur nominale. Les actions et les autres placements sont évalués aux valeurs cotées en bourse à la date de clôture. Si aucune valeur actuelle n'est connue ou ne peut être déterminée, les actions sont exceptionnellement comptabilisées au coût d'acquisition, déduction faite des ajustements de valeur. Les variations de valeur sont enregistrées comme des bénéfices/charges non réalisés des produits/charges des placements.

Les biens immobiliers sont évalués à la valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements et pertes de valeur cumulés. Les amortissements se font de manière linéaire et selon la durée d'utilisation escomptée (1% par an).

#### Créances et dettes sur instruments financiers dérivés

Les contrats à terme sur devises sont évalués à la valeur de marché à la date de clôture. Ils sont présentés au brut dans les créances et les dettes sur instruments financiers dérivés. Les variations de valeur sont enregistrées dans les autres produits financiers et autres charges financières.

#### Liquidités

Ce poste comprend les liquidités, évaluées à la valeur nominale.

## Annexe aux comptes

### Principes généraux concernant la présentation des comptes (suite)

#### Créances nées d'opérations en assurance et autres créances

Les créances sont évaluées à la valeur nominale déduction faite d'éventuels correctifs de valeurs. Des provisions sur créances sont calculées individuellement sur les différents types de débiteurs et les dates d'échéances afin de couvrir les risques de pertes d'encaissement.

#### Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement.

#### Provisions techniques

La définition des provisions techniques, pour les besoins de l'établissement du bilan, est faite en collaboration avec l'actuaire responsable, qui en fixe également le niveau nécessaire compte tenu de la structure de l'effectif et de l'observation statistique des cas d'assurance survenus durant les dernières années. Ces provisions sont conformes au plan d'exploitation en vigueur, approuvé par la FINMA.

#### Provisions non techniques

Des provisions pour risques liés aux placements de capitaux sont constituées pour des risques spécifiques de marché sur les placements de capitaux, afin de tenir compte des fluctuations des valeurs actuelles. La méthode d'évaluation retenue est la „Risk adjusted capital“. Le taux de provisionnement est déterminé en fonction du rendement attendu en intégrant divers facteurs de risques (volatilité de la stratégie, rendement attendu de la stratégie, degré de probabilité).

#### Dettes nées d'opérations en assurance

Les engagements sont évalués à la valeur nominale.

Lorsque, en raison d'événements passés, il faut s'attendre à une perte d'avantages économiques lors d'exercices futurs, des provisions à charge du compte de résultat sont aussitôt constituées à hauteur du montant vraisemblablement nécessaire.

#### Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

## Indications relatives aux postes du bilan

1 Liquidités en CHF	31.12.2018	31.12.2017	Variation
Liquidités	136'987'012	158'130'492	-21'143'480
Dépôts à terme	16'325'397	-	16'325'397
Liquidités pour couverture de contrats futures	-	5'735'310	-5'735'310
<b>Total</b>	<b>153'312'409</b>	<b>163'865'802</b>	<b>-10'553'393</b>

Liquidités pour couverture de contrats futures : le montant ouvert au 31.12.2017 concerne un compte de dépôt de marge couvrant une vente à découvert de 44 contrats S&P 500 Mini avec échéance au 16.03.2018. Ces derniers sont présentés avec les actions sous Instruments financiers dérivés - engagements.

2 Actions en CHF	31.12.2018	31.12.2017	Variation
Actions	224'031'219	249'150'518	-25'119'299
Instruments financiers dérivés - engagements	-	-5'837'748	5'837'748
<b>Total</b>	<b>224'031'219</b>	<b>243'312'770</b>	<b>-19'281'552</b>

3 Autres placements en CHF	31.12.2018	31.12.2017	Variation
Produits structurés	27'985'290	30'060'210	-2'074'920
Placements collectifs	195'236'478	193'944'113	1'292'365
Produits alternatifs	7'353'460	-	7'353'460
<b>Total</b>	<b>230'575'227</b>	<b>224'004'323</b>	<b>6'570'904</b>

Produits alternatifs : Mutuel Assurances SA s'est engagée à souscrire pour USD 7 millions dans des fonds de private equity et pour CHF 4.2 millions dans un fonds de private debt. Au 31.12.2018, les engagements sont encore ouverts à hauteur de USD 5.7 millions et CHF 2.3 millions.

4 Créances nées d'opérations en assurance en CHF	31.12.2018	31.12.2017	Variation
Créances sur les preneurs d'assurance	31'695'786	19'652'062	12'043'725
- Rééval. des créances envers les preneurs d'assurance	-3'107'000	-2'274'000	-833'000
Créances sur les entreprises d'assurance <sup>(10)</sup>	10'543'761	11'374'453	-830'692
<b>Total</b>	<b>39'132'547</b>	<b>28'752'514</b>	<b>9'549'340</b>

5 Actifs de régularisation en CHF	31.12.2018	31.12.2017	Variation
Intérêts courus	2'727'007	2'896'529	-169'522
Commissions payées d'avance	137'722	170'949	-33'227
Impôts à recevoir	2'940'000	1'167'000	1'773'000
Autres actifs transitoires	2'422'110	2'071'791	350'318
<b>Total</b>	<b>8'226'839</b>	<b>6'306'269</b>	<b>1'920'570</b>

6 Provisions techniques en CHF	Provisions techniques brutes	Parts des réassureurs	Provisions techniques pour propre compte
2018			
Provisions pour sinistres en cours	180'213'859	-3'612'132	176'601'727
Réserves mathématiques	4'444'063	-	4'444'063
Participations aux excédents	38'402'306	-	38'402'306
Autres provisions techniques	301'426'203	-	301'426'203
<b>Total pour propre compte</b>	<b>524'486'431</b>	<b>-3'612'132</b>	<b>520'874'299</b>
2017			
Provision pour sinistres en cours	159'373'239	-3'830'875	155'542'364
Réserves mathématiques	4'186'908	-	4'186'908
Participations aux excédents	25'930'723	-	25'930'723
Autres provisions techniques	298'188'114	-	298'188'114
<b>Total</b>	<b>487'678'985</b>	<b>-3'830'875</b>	<b>483'848'110</b>

## Indications relatives aux postes du bilan

7 Dettes nées d'opérations en assurance en CHF	31.12.2018	31.12.2017	Variation
Dettes envers les preneurs d'assurance	49'718'596	47'961'004	1'757'593
Dettes envers les entreprises d'assurance <sup>(10)</sup>	7'648'273	7'006'510	641'764
<b>Total</b>	<b>57'366'870</b>	<b>54'967'513</b>	<b>2'399'356</b>

8 Passifs de régularisation en CHF	31.12.2018	31.12.2017	Variation
Provisions pour impôts	-	10'000	-10'000
Commissions à payer	2'573'477	1'296'142	1'277'335
Autres passifs transitoires	4'551'240	3'501'822	1'049'418
<b>Total</b>	<b>7'124'717</b>	<b>4'807'964</b>	<b>2'316'753</b>

9 Etat des fonds propres en CHF	Capital actions	Réserves issues d'apport en capitaux	Réserves légales issues du bénéfice	Réserves facultatives issues du bénéfice	Capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31.12.2017</b>	<b>8'000'000</b>	<b>100'000</b>	<b>4'000'000</b>	<b>451'295'859</b>	<b>463'395'859</b>
Répartition du résultat de l'année précédente				16'055'590	16'055'590
<b>Capitaux propres au 01.01.2018</b>	<b>8'000'000</b>	<b>100'000</b>	<b>4'000'000</b>	<b>467'351'449</b>	<b>479'451'449</b>
Résultat de l'exercice				-42'918'825	-42'918'825
<b>Capitaux propres au 31.12.2018</b>	<b>8'000'000</b>	<b>100'000</b>	<b>4'000'000</b>	<b>424'432'623</b>	<b>436'532'623</b>

10 Créances/dettes envers des partenaires ou des parties liées en CHF	31.12.2018	31.12.2017	Variation
Créances envers des partenaires ou des parties liées	8'274'823	7'558'149	716'674
Créances envers des tiers	30'857'724	21'194'365	9'663'358
<b>Créances sur les preneurs d'assurance</b>	<b>39'132'547</b>	<b>28'752'514</b>	<b>9'549'340</b>
Dettes envers des partenaires ou des parties liées	2'654'801	2'641'444	13'357
Dettes envers des tiers	54'712'069	52'326'070	2'385'999
<b>Dettes nées d'opérations en assurance</b>	<b>57'366'870</b>	<b>54'967'513</b>	<b>2'399'356</b>

### 11 Provisions non techniques

Au 31.12.2018, comme au 31.12.2017, les provisions non techniques sont constituées uniquement des provisions pour risques liés aux placements de capitaux.

## Indications relatives au compte de résultat

### 12 Primes brutes

en CHF	2018	2017	Variation
Primes brutes	576'497'493	517'650'770	58'846'722
Diminution des cotisations	-9'699'293	-9'775'596	76'303
<b>Total</b>	<b>566'798'199</b>	<b>507'875'174</b>	<b>244'943</b>

### 13 Charges de sinistres et prestations

en CHF	2018	2017	Variation
Prestations	-446'709'936	-404'334'801	-42'375'135
Prestations des réassureurs	-	2'063	-2'063
<b>Prestations pour propre compte</b>	<b>-446'709'936</b>	<b>-404'332'738</b>	<b>-42'377'198</b>
Participations aux coûts	6'669'676	6'621'833	47'843
<b>Total</b>	<b>-440'040'260</b>	<b>-397'710'905</b>	<b>-42'329'355</b>

### 14 Variation des provisions techniques

en CHF	2018	2017	Variation
Variations des provisions pour sinistres en cours	-20'840'620	-21'366'380	525'760
Variations des provisions parts des réassureurs	-218'743	-734'817	516'074
Variations des réserves mathématiques	-257'155	-1'098'558	841'403
Variations des provisions pour parts d'excédents contractuels	-12'471'583	-5'855'947	-6'615'636
Variations des autres provisions techniques	-3'238'088	-43'293'247	40'055'159
<b>Total</b>	<b>-37'026'189</b>	<b>-72'348'949</b>	<b>35'322'759</b>

### 15 Produits des placements

en CHF	Produits des placements	Plus-values non réalisées	Plus-values réalisées	Total
2018				
Biens immobiliers	1'735'796	-	-	1'735'796
Titres à revenu fixe	6'301'235	1'450'629	213	7'752'077
Actions	7'455'817	4'441'713	1'648'586	13'546'117
Autres placements	2'590'878	873'849	551'061	4'015'789
<b>Total 2018</b>	<b>18'083'726</b>	<b>6'766'192</b>	<b>2'199'860</b>	<b>27'049'779</b>
2017				
Biens immobiliers	1'710'795	-	1'639'240	3'350'035
Titres à revenu fixe	6'830'808	2'172'747	324'438	9'327'993
Actions	7'354'324	36'223'495	4'278'725	47'856'545
Autres placements	2'165'947	23'856'684	1'935'962	27'958'593
<b>Total 2017</b>	<b>18'061'874</b>	<b>62'252'927</b>	<b>8'178'365</b>	<b>88'493'166</b>

## Indications relatives au compte de résultat

### 16 Charges financières et frais de gestion des placements

en CHF 2018	Charges des placements	Moins-values non réalisées et provisions pour dépréciation	Moins-values réalisées	Total
Biens immobiliers	-314'556	-322'000	-	-636'556
Titres à revenu fixe	-32'737	-4'282'317	-26'424	-4'341'478
Actions	-460'179	-32'059'139	-824'428	-33'343'746
Autres placements	-159'384	-18'136'509	-1'015'099	-19'310'991
<b>Total 2018</b>	<b>-966'855</b>	<b>-54'799'966</b>	<b>-1'865'950</b>	<b>-57'632'771</b>
2017				
Biens immobiliers	-282'441	-266'100	-	-548'541
Titres à revenu fixe	-64'852	-1'734'893	-211'777	-2'011'522
Actions	-455'783	-5'416'565	-983'471	-6'855'820
Autres placements	-166'288	-4'128'727	-525'897	-4'820'912
<b>Total 2017</b>	<b>-969'365</b>	<b>-11'546'285</b>	<b>-1'721'146</b>	<b>-14'236'796</b>

## Autres données relatives à l'annexe

### - Emplois à plein temps

Durant l'exercice sous revue et l'exercice précédent, la gestion a été déléguée à Groupe Mutuel Services SA (anciennement Groupe Mutuel, association).

Dès lors, il n'y a pas de personnel employé directement par Mutuel Assurances SA.

### - Honoraires de l'organe de révision en CHF

	2018	2017	Variation
Prestations de révision	-70'097	-86'668	16'571
Autres prestations	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-70'097</b>	<b>-86'668</b>	<b>16'571</b>

### - Engagements conditionnels

Mutuel Assurances SA fait partie du groupe d'imposition TVA du Groupe Mutuel et est de ce fait solidairement responsable des dettes relatives à la taxe sur la valeur ajoutée.

### - Fortune liée en CHF

	31.12.2018	31.12.2017	Variation
Biens admis à la fortune liée	978'497'389	991'628'647	-13'131'258
<b>Total</b>	<b>978'497'389</b>	<b>991'628'647</b>	<b>-13'131'258</b>

## Proposition d'utilisation du résultat

par le Conseil d'administration à l'Assemblée générale

En CHF	2018	2017
Réserves facultatives issues du bénéfice (sans autres réserves libres)		
Bénéfice reporté	412'212'904	396'157'314
Résultat de l'exercice	-42'918'825	16'055'590
<b>Bénéfice disponible</b>	<b>369'294'079</b>	<b>412'212'904</b>
./ Attribution aux réserves légales issues du bénéfice	-	-
./ Distribution du dividende	-	-
./ Attribution aux autres réserves libres - fonds de compensation	-	-
<b>Bénéfice à reporter</b>	<b>369'294'079</b>	<b>412'212'904</b>

# Impressum

## Rédaction

Secteurs Services et Finances

## Layout

Secteur Communication & Marketing

## Editeur

Mutuel Assurances SA  
Rue des Cèdres 5, Case postale, CH-1919 Martigny

## **Mutuel Assurances SA**

Rue des Cèdres 5  
Case postale  
1919 Martigny  
Tél. 0848 803 999  
Fax 0848 803 112  
[www.groupemutuel.ch](http://www.groupemutuel.ch)

Administrateur:



**Assuré. Là. Maintenant.**

Avril 2019